AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

HECHO EN MÉXICO

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Martes 24 de noviembrede 2026

I.- Información General Relevante

CSP niega que agentes de EU hayan participado en operativo de Guasave

Eduardo Ortega
(20261124), El Financiero, Nacional,PP-31,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum negó que agentes estadounidenses participaran en el operativo del Ejército mexicano para detener a Fausto Isidro Meza, El Chapo Isidro, en Guasave, Sinaloa. Reconoció que EU proporcionó información de inteligencia y que drones sobrevolaron la zona a solicitud de México, pero aseguró que la planeación y ejecución estuvieron a cargo de fuerzas nacionales. El secretario de la Defensa, Ricardo Trevilla, informó que murieron 16 presuntos delincuentes. Sheinbaum afirmó que la cooperación con EU no implica subordinación ni renuncia a la soberanía nacional.

El Chapo Isidro será juzgado en México, se anticipa Godoy

Fernando Damián / Arturo Ángel
(20261124), Milenio Diario, Justicia,PP-6-7,Nota Informativa
Fausto Isidro Meza Flores, El Chapo Isidro, será juzgado en México, pese a la solicitud de extradición presentada por el gobierno de Estados Unidos, advirtió la titular de la Fiscalía General de la República (FGR), Ernestina Godoy, al precisar que el Ministerio Público ejecutará las órdenes de aprehensión libradas contra el líder de cártel de Guasave para ponerlo a disposición de la justicia. En conferencia de prensa tras comparecer ante la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, la fiscal fue interrogada sobre el destino del capo. —El Gabinete de Seguridad confirmó que Estados Unidos ya tiene una solicitud de extradición; ¿la fiscalía priorizará esto para enviarlo? —se le cuestionó. —Vamos a juzgarlo aquí en el país, respetando el debido proceso —respondió Godoy.

Guasave recupera su vida; indagan nexos con el Chapo Isidro

Manuel Espino / Salvador Corona
(20261124), El Universal, Primera,PP-4,Crónica
El temor y la tensión aún se perciben en las calles de Guasave, Sinaloa, que poco a poco comienza a retomar sus actividades normales, a cuatro días de la captura del capo Fausto Isidro Meza Flores, El Chapo Isidro, líder del Cártel de Guasave, quien ya se encuentra preso en el penal de máxima seguridad El Altiplano. Los habitantes aún no se animan a retomar del todo sus actividades cotidianas, pues tienen miedo de que se desate un nuevo enfrentamiento entre fuerzas federales e integrantes del grupo criminal de El Chapo Isidro, que sigue controlando el norte de Sinaloa. A diferencia del sábado y domingo, cuando las calles estaban prácticamente vacías, ayer se registró más movimiento de personas y vehículos, los comercios reabrieron y transporte público reanudó el servicio.

FGR: no hay órdenes de captura contra Taddei

Fernando Damián
(20261124), Milenio Diario, Política,PP-10,Nota Informativa
La titular de la Fiscalía General de la República (FGR), Ernestina Godoy, informó que hay 15 carpetas de investigación abiertas y 40 domicilios ubicados como parte de la pesquisa por actos de corrupción en el Instituto Nacional Electoral (INE); sin embargo, aclaró que no existen órdenes de aprehensión contra la exconsejera presidenta Guadalupe Taddei. En conferencia de prensa, al finalizar su comparecencia ante la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, Godoy aseguró que Taddei y el empresario Alfredo Hernández Casillas siguen en México, pero no son buscados por la Fiscalía, pues tampoco existen todavía órdenes de aprehensión en su contra. "No es solamente una denuncia contra Taddei, es una denuncia en general; estamos viendo quiénes podrían ser responsables y si existe algún tema que pueda significar algún delito", explicó; sin embargo, evitó revelar cuántas personas están involucradas en la investigación.

Se analizará con China aumentar exportaciones mexicanas: Ebrard

Dora Villanueva
(20261124), La Jornada, Economía,PP-18,Nota Informativa
México y China acordaron establecer un grupo de trabajo para atender prioridades de la agenda económica bilateral, la cual buscará, entre otros temas, mecanismos para incrementar las exportaciones de nuestro país a esa nación, informó la Secretaría de Economía en un comunicado. Como parte de esos asuntos a revisar, se estudia la propuesta de la empresa paraestatal mexicana Exportadora de Sal, para incrementar su participación en el mercado chino, al cual ofreció surtir hasta 10 millones de toneladas en los cuatro años venideros.

La basura de SpaceX daña vida marina, denuncian

Sandra Tovar

(20261124), El Universal, Estados,PP-10,Nota Informativa

La basura espacial que arrojan los ensayos de SpaceX en aguas mexicanas ya tienen efectos en la vida marina que afectan a pescadores, y se temen daños a largo plazo por restos que han quedado en el fondo del mar, denuncia la organización civil Conibio Global. Jesús Elías Ibarra, director de Conibio, señaló que, en conjunto con el Centro de Investigación y Desarrollo de Ingeniería, Marítima y Costera (Cidiport) de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, realizan un proyecto con un dron submarino que ya logró detectar un propulsor del cohete número 15 que SpaceX lanzó el pasado 13 de noviembre desde Brownsville, Texas, y que explotó a 15 kilómetros de Playa Bagdad. "El dron nos envió imágenes de los fragmentos de metal del propulsor. No sabemos, porque hasta el momento la empresa no lo ha dado a conocer, si este propulsor cuenta en su interior con algún (…)", expuso.

Jensen Huang regresa a Nvidia como CEO; la Casa Blanca 'cooperó' .

Bloomberg

(20261124), El Financiero, Empresas,PP-14-16,Nota Informativa

Nvidia anunció ayer la restitución inmediata de Jensen Huang como presidente y director ejecutivo (CEO), así como miembro de su junta directiva, apenas dos semanas después de que el ejecutivo dimitiera tras revelarse una relación extramarital con una empresaria tecnológica señalada por presuntos vínculos con la inteligencia china. De acuerdo con el comunicado oficial de la empresa fabricante de semiconductores, el Consejo de Administración de Nvidia votó a favor de su reincorporación tras sostener una serie de reuniones con el directivo, asegurando haber quedado satisfechos con su "franqueza y capacidad de liderar". La junta directiva precisó que recibió asesoramiento de altos niveles del gobierno estadounidense antes de avalar el retorno de Huang.

Zelenski confirma los ataques a barcos rusos cerca de Libia

Reuters

(20261124), Milenio Diario, Fronteras,18,Nota Informativa

El presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, reivindicó este lunes los dos ataques que sufrieron dos buques rusos cerca de las costas de Libia este fin de semana. "Una operación ucraniana ejemplar en respuesta a la guerra de Rusia", dijo Zelenski, que explicó que tanto la corbeta rusa Merkury como el carguero MV Aangara, fueron atacados por efectivos del Servicio de Seguridad (SBU) y del ejército ucraniano en la costa del país del norte de África.

Encuesta da triunfo a Pedro Sánchez en comicios españoles

Armando G. Tejeda

(20261124), La Jornada, Mundo,CP-22,Nota Informativa

El Partido Socialista Obrero Español (PSOE) está en la posibilidad de obtener 34.4 por ciento de votos en los comicios del domingo, casi 10 puntos más que su principal adversario, el derechista Partido Popular, que tendría 24.7, lo que significa 10 por ciento menos que en las elecciones de 2023, señaló el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), el órgano público responsable de la realización de encuestas y sondeos. En este contexto, el presidente del gobierno, Pedro Sánchez, anunció una nueva medida que pondrá en marcha si triunfo: un nuevo impuesto a las grandes fortunas o a los "ultrarricos".

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Caducaron 53 mil piezas de medicina
Juan Carlos Rodríguez
(20261124), El Sol de México, República,7,Nota Informativa
Entre 2023 y 2026, más de 53 mil piezas de medicamentos caducaron en el Hospital de la Mujer, institución federal de la Secretaría de Salud, lo que ocasionó pérdidas al erario por 1.4 millones de pesos. Entre los insumos que se echaron a perder figuran los antibióticos Amikacina y Ciprofloxacino, el anestésico Lidocaína Epinefrina y el antiespasmódico Butilhioscina. De acuerdo con una respuesta a una solicitud de transparencia, 2024 fue el año con más medicamentos caducos, con 31 mil 932 piezas, seguido de 2025, con 10 mil 534, y 2023, con 6 mil 779. Hasta septiembre de 2026 se contabilizaron 4 mil 44 piezas.

Gobierno de México desarrolla aplicación con inteligencia artificial para orientar sobre salud y reforzar diagnósticos médicos
(20261123), Diario ContraRéplica Online, Nación,,Nota Informativa
El Gobierno de México trabaja en el desarrollo de una aplicación móvil basada en inteligencia artificial (IA) que ofrecerá orientación sobre temas de salud, resolverá dudas médicas y brindará apoyo informativo a la población. Además, el proyecto contempla la incorporación de esta tecnología en procesos de diagnóstico dentro del sistema público de salud, informó la presidenta Claudia Sheinbaum. La aplicación, desarrollada bajo la coordinación de la Secretaría de Salud, buscará ofrecer orientación general sustentada en información validada por las instituciones sanitarias. Entre sus funciones previstas se encuentra el acceso a recomendaciones relacionadas con distintos padecimientos y el apoyo informativo sobre medicamentos con supervisión médica.

Salud descarta desabasto de medicamentos para influenza y niega crisis sanitaria en Baja California Sur
Francisco Butterfield
(20261123), Tribuna de México Online (Baja California Sur), BCS,,Nota Informativa
Ante versiones difundidas en redes sociales sobre un presunto desabasto de medicamentos para atender casos de influenza y un supuesto rebrote de la enfermedad en Baja California Sur, la Secretaría de Salud estatal aseguró que actualmente existe abasto suficiente de tratamientos y que no se registra una situación de crisis en los hospitales. La secretaria de Salud, Ana Luisa Guluarte Castro, informó que la dependencia revisó el inventario de medicamentos luego de que comenzaran a circular reportes sobre una supuesta falta de antivirales para influenza. Detalló que actualmente se encuentra en proceso una licitación cercana a los 30 millones de pesos, financiada con recursos estatales, para cubrir necesidades médicas en diversas instituciones de salud.

IMSS-Bienestar

Instalarán consultorios en 600 colonias de la CDMX

Redacción
(20261124), Eje Central, Primera,PP-3,Nota Informativa
La jefa de Gobierno, Clara Brugada, anunció que a partir del 1 de enero de 2027 comenzará la instalación de 600 consultorios médicos, 600 laboratorios clínicos y espacios de atención a la salud mental en 600 colonias de la Ciudad de México. El Gobierno federal, a través del IMSS-Bienestar, proporcionará los dispensarios, el personal médico y los medicamentos necesarios para ofrecer consultas gratuitas, mientras que el gobierno capitalino habilitará los laboratorios para realizar estudios sin costo. El programa Vida plena, corazón contento contempla la participación de 600 profesionales especializados en salud mental. Aún no se han dado a conocer las colonias beneficiadas ni las ubicaciones de los nuevos espacios.

IMSS

IMSS y la Secretaría de Ciencia desarrollan proyecto de equipos para hemodiálisis y diálisis

Lilian Hernández
(20261123), La Jornada Online, Ciencia y Tecnología,,Nota Informativa
La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, informó que la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Secihti) junto con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) están desarrollando varios equipos tecnológicos en materia de salud, pero uno que va muy avanzado y ya está en la segunda fase de pruebas es un proyecto de equipos para hemodiálisis y diálisis. “Esperamos que en seis meses puedan estar aprobados estos equipos por la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) y el IMSS no tenga que subrogar el servicio de diálisis o comprando, sino que use los equipos desarrollados por científicos del IMSS y otras instituciones y puedan ser utilizados por este procedimiento”, adelantó.

ISSSTE

Incorpora ISSSTE en Querétaro cirugía láser de última generación para tratar crecimiento prostático

Zajid Ballesteros
(20261123), Acustik Noticias Online, Estados,,Nota Informativa
El Hospital General “Querétaro”, del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), incorporó la técnica de Enucleación Prostática con Láser de Holmio (HoLEP), un procedimiento de mínima invasión para tratar el crecimiento benigno de próstata. En la primera jornada quirúrgica, tres derechohabientes adultos mayores fueron intervenidos con éxito y dados de alta sin complicaciones en menos de 24 horas. De acuerdo con el urólogo Christian Cedeño Bernal, los pacientes presentaban problemas urinarios que no habían mejorado con medicamentos. La técnica permite retirar el tejido prostático que obstruye el paso de la orina, reduce el riesgo de sangrado y favorece una recuperación más rápida, además de evitar el traslado de pacientes a la Ciudad de México.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Red compartida / Más dinero en salud pero es insuficiente

Sin autor

(20261124), La Prensa, Metrópoli,2,Columna

(...) La clozapina ya viene en camino. Y es que nos cuentan que la preocupación de pacientes y familiares por la falta de este medicamento se debe a que los tiempos y procesos de producción de cualquier fármaco controlado son estrictos, con el objetivo de garantizar su calidad y cumplir con las normas establecidas. De buena fuente nos aseguran que el fármaco ya se encuentra en producción y comenzará a circular y distribuirse pronto. Es obvio que la preocupación ha escalado en algunos puntos del país, pero también es entendible que se tenga que cumplir con las normas (...)

Otras Organizaciones del Sector

Aplicarán 50 millones de dosis contra Covid-19

Nelly Toche

(20261124), El Economista, Arte, Ideas y Gente,44,Nota Informativa

La campaña invernal de vacunación 2026-2027, iniciada el 12 de octubre, tiene la meta de aplicar más de 50 millones de dosis contra Covid-19. De acuerdo con cifras oficiales, en 2026 se registraron 3 mil 150 casos, frente a 7 mil 305 en 2025, y 130 decesos en la presente temporada. Ante la previsión de 56 frentes fríos, especialistas destacaron que las vacunas contra Covid-19 e influenza pueden aplicarse el mismo día sin comprometer su eficacia ni seguridad. Se recomienda priorizar la vacunación de bebés menores de un año, mujeres embarazadas, adultos mayores de 60 años y personas con comorbilidades.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20261124), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

En tan solo 11 días Jensen Huang fue descubierto en un escándalo de sexpionaje con una agente china, renunció como CEO de la empresa más importante de chips en el mundo, provocó un colapso bursátil, admitió otros amoríos... y ya recuperó la chamba. En cambio Ernestina Godoy tiene meses con los expedientes en contra de Guadalupe Taddei y nomás no hay ni una orden de aprehensión. Según le dijo la titular de la FGR a diputadas y diputados, en las investigaciones sobre las transas de Taddei en el INE, ya se tienen ubicados 40 domicilios ligados a la corrupción en el instituto. Pero ni la ex consejera presidenta ni su proveedor favorito (y cómplice), Alfredo Hernández Casillas, han sido detenidos. Vaya, ni siquiera tienen orden de aprehensión, con todo y que existen hasta videos de sus fechorías, porque según Godoy no son prueba suficiente (…)

Trascendió

Si autor

(20261124), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que Luis Donaldo Colosio Riojas, senador de Movimiento Ciudadano, desatendió los mensajes de su paisano morenista Alfonso Durazo, otrora colaborador de su padre, y se destapó para la candidatura naranja al gobierno de Sonora en las elecciones de 2027, después de consultarlo con la familia y recordando el sacrificio de su gente, a cuyo legado quiere hacer justicia (…)

Bajo Reserva

Sin autor

(20261124), El Universal, Primera,2,Columna

Se les ha visto en videos repartiendo las ganancias de moches por contratos millonarios, se les ha visto poniendo París a sus pies y conviviendo en fiestas, pero aún no es suficiente para que la Fiscalía General de la República pida la aprehensión de la expresidenta del Instituto Nacional Electoral, Guadalupe Taddei, del contratista José Alfredo Hernández Casillas. Ayer se conoció que la Fiscalía investiga al clan Taddei por presuntos actos de corrupción, pero que aún no existe ninguna orden de aprehensión, ni se les está buscando. Nos hacen ver que si algún día deciden buscarlos ojalá los encuentren (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20261124), Excélsior, Primera-Opinión,15,Columna

México construye su propio camino con el apoyo de sus Fuerzas Armadas, expuso la presidenta Claudia Sheinbaum al conmemorar el 201 Aniversario de la Consolidación de la Independencia en la Mar. "Los mexicanos, las mexicanas, debemos estar muy orgullosos de nuestras Fuerzas Armadas y sus capacidades", dijo. En la conmemoración, la Presidenta estableció que la Marina desarrolla varias actividades más allá de la vigilancia de las aguas nacionales (...)

Rayuela

Sin autor

(20261124), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Los pequeños caficultores nos recuerdan la amargura que hay detrás de una taza de café.

Rozones

Sin autor

(20261124), La Razón, Primera,2,Columna

Y el que ahora se encuentra en China es el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, llevando a cabo lo que algunos podrían considerar una tarea relevante en términos de relaciones comerciales. Y es que, ayer, en la XI Reunión del Grupo de Alto Nivel México-China, en Beijing, el funcionario planteó la necesidad de reducir el enorme disparidad que hay en la balanza comercial actualmente muy a favor del país asiático. De acuerdo con los previsionales de EL, en 2025 México compró a China mercancías por más de 130 mil millones de dólares, mientras que las ventas mexicanas a ese país rondarían apenas los 10 mil millones.

Estrictamente Personal / Guasave, la letra chiquita

Raymundo Riva Palacio
(20261124), El Financiero, Nacional,PP-34,Columna
A las 7 de la noche con 50 minutos comenzó el operativo para capturar a Fausto Isidro Meza, "El Chapo Isidro", dice el parte de guerra del secretario de la Defensa, el general Ricardo Trevilla (…) En total, informó el general, participaron 361 soldados y 14 aeronaves. La rudeza de la guerra que vive Sinaloa desde hace más de dos años la experimentó todo Guasave la noche del viernes. ¿Hay una guerra?, le preguntaron al general Trevilla ayer. No, atajó, no tiene nada que ver con un conflicto armado entre fuerzas regulares, sino que fue una acción relacionada con la seguridad pública. Teóricamente dijo la verdad, pero no es cierto (…)

Historias de Reportero / El otro injerencismo

Carlos Loret de Mola
(20261124), El Universal, Primera,8,Columna
El famoso político español de ultraizquierda Pablo Iglesias fundó en México un medio de comunicación que no tuvo mucho impacto, pero que sí significó muchos millones. Se anunció con bombo y platillo: Canal Red sería un medio de izquierda, de la 4T, para frenar a los medios conservadores, neoliberales, etc. O sea, para intentar desacreditar al periodismo independiente y la crítica al gobierno. Sin esconderse —incluso lo promovió en sus redes sociales—, Pablo Iglesias hizo una gira para "levantar lana" (dirían los financieros neoliberales) y complementar su capital: se reunió con varios secretarios de Estado y gobernadores de Morena para pedirles dinero para su proyecto, según me refirieron varias personas con acceso al contenido de esas reuniones y que prefirieron no revelar sus nombres por miedo a represalias (…) Hoy, en Canal Red se están atacando entre ellos. Sí, entre los morenistas que lo conforman. Hay cancelaciones de programas, reclamos públicos por eso, denuncias de abusos laborales, pleitos de los trabajadores con los directivos (…)

Jaque Mate / Cómplices u omisos

Sergio Sarmiento
(20261124), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Ayer en la mañanera el secretario de Seguridad Ciudadana, Omar García Harfuch, habló sobre el operativo que capturó a Fausto Isidro Meza Flores, el Chapo Isidro, y a algunos de sus cómplices en Guasave, Sinaloa: "Pudieron actuar con impunidad, porque hubo autoridades que se dejaron corromper y otras que, simplemente por omisión, permitieron que siguieran haciendo daño por muchos años". La gran pregunta es: ¿quiénes fueron esas autoridades que se dejaron corromper o que fueron omisas ante la actuación de los criminales? Ya no es creíble seguir culpando a Felipe Calderón, quien dejó el cargo de Presidente en 2012. Los responsables han estado en el gobierno federal de Morena, que empezó en 2018, o en el de Sinaloa, también de Morena desde 2021. Y si fue antes, entonces quizá en el gobierno de Quirino Ordaz, gobernador de 2017 a 2021 por el PRI, hoy embajador en España por el gobierno de Morena pese a no tener una carrera diplomática (…) Pero si hubo autoridades cómplices u omisas de las acciones del Chapo Isidro y otros criminales, ¿por qué no vemos denuncias penales en México? (…)

365 Días / La jauría de perros feroces que se aproxima

Ciro Gómez Leyva
(20261124), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Columna
Terminaba de retirar dinero anoche en un cajero de Madrid cuando escuché, a un par de pasos, un dulce: "Oiga, psst, lo seguimos todos los días". Eran dos señoras de sesenta y tantos años que se identificaron como sinaloenses: una de Culiacán, la otra de Guasave. Se refirieron brevemente a mi trabajo, haciéndome sentir que no me quitarían tiempo. Me dijeron que estaban de paso y una de ellas musitó: "Es que Guasave está muy mal". Referí ingenuamente el episodio del Chapo Isidro del fin de semana. Pero ella negó con la cabeza y completó con un contundente: "Todo está muy mal". Quizá debí preguntarles si escucharon lo que Omar García Harfuch había dicho horas antes sobre un nuevo reforzamiento de seguridad en la entidad. Mejor que no lo hiciera. Habría quedado como el zorro de la fábula de Esopo que intenta convencer a un gallo, parado sobre su percha, de que baje a conversar con él, porque ha comenzado una gran tregua entre todos los seres vivos y los animales ya no se comerán, matarán ni perseguirán.

Astillero

Julio Hernández López
(20261124), La Jornada, Política,8,Columna
El pasado 28 de octubre, el Senado de la República aprobó el ingreso a México de 28 elementos, con equipamiento y armamento propio, del Equipo 4 de los Navy SEAL (Sea, Air and Land, conforme al acrónimo en inglés), considerada la principal fuerza de operaciones especiales de la Armada estadunidense (...) Los visitantes estarán en suelo mexicano durante unos cinco meses efectivos (del 29 de octubre de este año al 15 de abril del próximo, pero con descanso navideño y de año nuevo) para actividades de adiestramiento de 87 marinos mexicanos en tácticas de combate, planificación de operaciones especiales con tecnología de última generación, técnicas de patrulla urbana y rural, medicina táctica y manejo de explosivos, entre otros rubros (...)

Pensándolo Bien / Entre el templete electoral y las obligaciones de Presidenta

Jorge Zepeda Patterson
(20261124), Milenio Diario, Política,PP-14,Columna
Aun cuando faltan más de seis meses para las elecciones del 6 de junio, la política comienza a ser tomada por la narrativa bélica que suele caracterizar a todo proceso electoral. Las posibilidades de buscar consensos, de por sí escasas, se diluyen por la inclinación de los contendientes a convertir todo incidente en una factura política en contra del otro. Lo estamos viendo en los escarceos para designar nueva presidenta en el INE, donde la oposición opera para que la decisión sea unilateral de parte de Morena, con tal de acusar de autoritario al gobierno; pero también lo advertimos en el discurso de la presidenta Claudia Sheinbaum, quien utilizó la ceremonia del 20 de noviembre, un escenario en el que tendría que hablar como jefa de Estado, y lo convirtió en arena para fustigar a sus adversarios políticos. La presión que experimenta la Presidenta es explicable (…)

Capitanas

Sin autor

(20261124), Reforma, Negocios,3,Columna

IPADE Business School, dirigida por Lorenzo Fernández Alonso, presenta hoy la Encuesta de Expectativas Empresariales de cierre de 2026 que reunió 2 mil 161 respuestas de empresarios y directivos egresados de la escuela de negocios. Por tercer año consecutivo, baja en el segundo semestre la proporción que considera buen momento para invertir: 34 por ciento, frente a 35 por ciento en 2025 y 37 por ciento en 2024. Las expectativas de ventas siguen el mismo patrón, pues 66 por ciento anticipa un aumento en 2026, frente a 67 por ciento en el segundo semestre de 2025 y 71 por ciento en igual periodo de 2024. En el primer semestre de este año, la proporción era 78 por ciento. Esta cautela coincide con una evaluación más desfavorable del País, en el que 67 por ciento considera que México está peor que hace un año, el registro más alto desde 2024, y 46 por ciento espera que empeore durante los próximos 12 meses, frente a 34 por ciento en el primer semestre (…)

De Jefes

Sin autor

(20261124), El Financiero, Empresas,15,Columna

El presupuesto de salud para 2027 aumentará 11.3 por ciento, pero el gasto público apenas representará 2.9 por ciento del PIB, lejos del 6 por ciento recomendado por la OMS. El gasto de bolsillo de los hogares creció 40 por ciento entre 2018 y 2024, reflejo de las deficiencias del sistema público. Además, existe una marcada desigualdad en la distribución de recursos entre instituciones de salud. El IMSS enfrenta importantes retos operativos ante la posible incorporación de entre 30 y 40 millones de usuarios adicionales.

Cuenta Corriente / Banamex y citi: la desconexión y el rumbo

Alicia Salgado

(20261124), Excélsior, Dinero,5,Columna

Fernando Chico Pardo ratifica su inversión patrimonial en Grupo Financiero Banamex y anticipa que la colocación de Banamex sigue programada para el primer semestre del año próximo, una vez que en éste concluya la "desconsolidación" de Citigroup. Con una cartera neta que ya rasca los 600 mil millones de pesos en crédito y captación que supera los 800 mil millones, afirma que en los últimos 12 meses se han preparado para realizar la oferta pública que se realizará una vez que estén listas las autorizaciones y las condiciones de mercado sean propicias (…) Contar con las plataformas y equipos necesarios para expandir las operaciones de crédito, captación, inversión, banca mayorista, profundización de presencia pyme, regional y minorista, con tecnología probada y escalable, apoyada en IA para garantizar la oferta de servicios al cliente en todas sus dimensiones. "En esto estamos ocupados", describió.

La 5a Transformación / El opaco "negociazo" de la aviación privada de Toluca

Darío Celis Estrada

(20261124), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

Pasó ya una década desde que Gerardo Ruiz Esparza y José Miguel Simón pactaron que la entonces Secretaría de Comunicaciones y Transportes no aplicara la reforma al Artículo 48 de la Ley de Aeropuertos (…) Si bien es cierto la Secretaría de Marina, al mando del almirante Raymundo Pedro Morales, emprendió distintas acciones con relación a la irregular administración de dicha empresa, lo real es que ha sido la inaplicación de la disposición que le impide celebrar contratos de subarrendamiento para operar Bases Fijas de Operación, lo que ha perpetuado la irregular explotación de bienes nacionales en favor de OAG. Aunque el desaparecido Ruiz Esparza ya no es directa causa del trabuco, este colocó, desde hace más de una década, al alfil que garantizó y asegura el impresentable pacto (…)

Activo Empresarial / La resurrección de Huang en Nvidia; Chico Pardo: Banamex, crecer con cuidado

José Yuste

(20261124), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

En un acto de resurrección, Jensen Huang regresó a la vida corporativa. Volvió a ser el CEO (director ejecutivo) de Nvidia, después de haber protagonizado el mayor escándalo de espionaje y conflicto de interés corporativo que se ha dado en décadas. Como guion de película, donde no sufre ni un rasguño, Jensen Huang, el empresario estadunidense visionario de la inteligencia artificial, creador de la principal empresa productora de semiconductores para la IA y amigo del presidente Trump, regresa a la vida corporativa. Y el mercado lo festejó como nadie, con un salto de 31% en las acciones de Nvidia. Y para el Nasdaq se recuperaron 2 billones de dólares en una sola jornada (…) Huang tuvo un romance con una posible espía china, Alice Huang. Su romance lo llevó a vender microchips de última generación a una empresa en Singapur, Megaspeed, que a su vez los envió a China, pasando por encima del bloqueo de la Casa Blanca. (…)

Moneda en el Aire / Chico Pardo y el siguiente capítulo de Banamex

Jeanette Leyva Reus

(20261124), El Financiero, Economía,PP-6,Columna

(...) Hoy representan una apuesta de vida y de legado para las próximas generaciones de la familia Chico Pardo. Banamex, que hoy tiene como presidente a Fernando Chico Pardo y a Edgardo del Rincón como director, ha logrado conformar no sólo una mancuerna exitosa, no sólo de trabajo, sino también en temas tan importantes como es el valor y el cuidado de la familia, que incluye desde luego a los equipos de trabajo (...) Lo que está claro es que Chico Pardo quiere un banco mexicano, independiente, competitivo y capaz de recuperar el liderazgo que alguna vez tuvo. Para ello hay cinco prioridades: concluir la separación de Citi, crecer con disciplina, reconstruir la banca corporativa y de inversión, donde está la ponen en marcha en enero, acelerar la transformación tecnológica y, quizá lo más importante, recuperar el orgullo y compromiso de quienes trabajan en la institución (...) Particularmente ambiciosa es la apuesta digital, porque buscan ser el primer banco nativo de inteligencia artificial en América (...)

Coordenadas / Una más de la telenovela de Nvidia

Enrique Quintana

(20261124), El Financiero, Opinión,2,Columna

Nvidia tuvo ayer su mejor jornada en 23 años. Sus acciones subieron 31.5 por ciento luego de que el consejo de administración restituyó a Jensen Huang como presidente y director general, once días después de su renuncia. En una sola sesión la empresa recuperó 952 mil millones de dólares de valor de mercado (...) El primero es 239.24 dólares, el máximo histórico del 6 de octubre. El segundo es 186.64, el cierre del 6 de noviembre, último antes de que el consejo abriera una investigación en torno a su fundador. El tercero es 166.19, el cierre del 12 de noviembre, día de la renuncia. El cuarto es 125.53, el mínimo del viernes pasado (...) El segundo tramo va de 186.64 a 166.19 dólares y equivale a unos 500 mil millones. Es lo que costó el escándalo antes de la renuncia, y de eso ayer no se recuperó nada. Hay razones. Siguen abiertas una indagatoria de la SEC sobre lo que la empresa informó a sus inversionistas, un caso penal por control de exportaciones y la revisión independiente que encargó el propio consejo (...)

Historias de NegoCEO's / Taddei y su contratista, ¿impunidad o acuerdo con la FGR?

Mario Maldonado

(20261124), El Universal, Primera,9,Columna

Al principio, Claudia Sheinbaum fue tajante. La Presidenta dijo que Guadalupe Taddei "traicionó al pueblo". Unas semanas después, la estrategia parece cambiar (...) El 2 de noviembre, Latinus difundió una grabación de mayor interés para la FGR. Frente a Taddei, Hernández Casillas habla de credenciales para votar, autenticación y códigos QR. Hace cuentas y le atribuye a ella dos millones de pesos. En ese fragmento quien habla es él (...) Hay margen legal para que alguno de los dos busque un criterio de oportunidad. La vía de colaboración exige aportar información esencial y eficaz para perseguir un delito más grave que el atribuido a quien pide el beneficio, comprometerse a declarar en juicio (...) Hasta ahora no hay constancia pública de que alguno haya pedido ese beneficio, de que Godoy lo haya ofrecido o de que alguien haya ordenado frenar las investigaciones (...) Para despejar esa sospecha, la fiscal tiene a mano el criterio que fijó Morena cuando los videos estaban en todos lados: identificar quién autorizó los contratos y quién se quedó con el dinero.

Gente Detrás del Dinero / Justos por pecadores: la amarga navidad de impresores

Mauricio Flores

(20261124), La Razón, Negocios,22,Columna

Las empresas de impresión a las que les han congelado cuentas bancarias por el hecho de haber trabajado de manera regular y comprobable para el Instituto Nacional Electoral (INE) y Talleres Gráficos de México (TGM) están en riesgo, junto con miles de trabajadores directos e indirectos que podrían llegar al 24 de diciembre y empezar 2027 sin un empleo (...) la Cámara Nacional de Artes Gráficas (Canagraf), que encabeza Óscar Carnavalli, alertó sobre el riesgo que atraviesan los impresores que realizaron cualquier tipo de trabajos para el INE y para Talleres Gráficos de México, pues al aplicárseles tabla rasa sin distinción alguna, firmas formales -como Gráficos Corona- a las que se les suspenda el acceso a sus cuentas bancarias quedan en la indefensión total (...) mientras al contratista favorito de Taddei, José Alfredo Hernández Casillas, se le buscan pruebas de sus delitos, a empresas serias se les ha cortado el flujo requerido para su operación sin que medie acusación formal en su contra.

Al Mando / Consumo responsable

Jaime Núñez

(20261124), 24 Horas, Peso,9,Columna

Llegan las fiestas de cierre de año y Grupo Modelo ha hecho un llamado a la moderación. Durante 2026, Modelo ha realizado una inversión superior a 240 millones de pesos para llevar la moderación más allá de las campañas de comunicación. Ha promovido mensajes de moderación y seguridad vial, capacitado al 100 por ciento de los vendedores en estadios y trabajado con tenderos y restauranteros para fortalecer las prácticas de venta responsable. Igual de relevante es ofrecer opciones en su categoría cero que, en el tercer trimestre del año, creció más de 30 por ciento en volumen, impulsada por marcas como Corona Cero, Michelob ULTRA Zero y Modelo (…) Tiendas Bara celebró 28 años con la reinauguración simbólica de Bara Téllez Cruces, su primera tienda, en León, Guanajuato. El aniversario permite reconocer una trayectoria que ahora suma más de 900 sucursales en operación y presencia en Guanajuato, San Luis Potosí, Querétaro y Jalisco, además de su reciente llegada a la zona metropolitana de Monterrey. La historia de la empresa dirigida por Gabriel Bandini también se construye con empleo local (…)

Ricos y Poderosos / Banamex será primer banco nativo con IA

Marco A. Mares

(20261124), El Economista, Empresas y negocios,PP-25,Columna

Banamex será el primer banco que nace con inteligencia artificial en México. No escatimará ni inversión ni esfuerzo para lograrlo dice con suavidad, pero con enorme seguridad, Fernando Chico Pardo, CEO de esa institución bancaria, en proceso de escisión del estadounidense Citi, del que fuera propiedad por casi un cuarto de siglo. A un año de que la familia Chico Pardo invirtió alrededor de 42 mil millones de pesos (2 mil 300 millones de dólares) por el 25% del banco —con lo que se convirtieron en el mayor accionista privado individual y Fernando asumió la presidencia del consejo de administración–, Banamex presume que el 72% de sus clientes hoy día, son digitales. Su "aplicación" registra 192 millones de interacciones al mes y el 97% de sus transacciones financieras se realizan fuera del canal físico (…)

Peras y Manzanas / Once días, un billón de dolares

Valeria Moy

(20261124), El Universal, Primera-Opinión,14,Columna

(...) La sacudida llegó en noviembre, hasta que el 12, Jensen Huang, fundador y director general de la empresa renunció con efecto inmediato. Ese día la acción llegó a desplomarse más de 14%, aunque cerró en 166 dólares, con una caída más moderada de 4.3%. Su valor de mercado quedó cerca de los cuatro billones de dólares. El viernes 20 de noviembre, la acción cerró en 125.53 dólares, después de caer 14% en una sola sesión (...) en medio de la tormenta que rodeó la renuncia de Huang, Nvidia presentó resultados extraordinarios. Duplicó ingresos y utilidades en el trimestre, por arriba de lo estimado. A pesar de ello, la acción bajaba. El mercado había empezado a ponerle precio a la ausencia de su fundador. Hubo analistas que aseguraban que la acción valía 30% más con Huang en la empresa que sin él a cargo. (...)



Víctor Sánchez

EL SALDO DE LA BATALLA

MÁXIMA SEGURIDAD

Fausto Isidro Meza "El Chapo Isidro", fue ingresado ayer al Penal del Altiplano acusado de narcotráfico. La situación jurídica se resolverá hasta el próximo sábado. Meza fue encarcelado junto con su primo "Serafín", segundo al mando del grupo delictivo y su cuñado José "N", operador financiero.

NACIONAL 7

PELOTERO MILLONARIO

Tarik Skubal se convertirá en el cuarto pelotero con el contrato más grande de la MLB al lograr 450 millones de dólares por 9 años con los Mets de NY.



cancha

CUATRO COPAS

México será uno de los cuatro anfitriones del Mundial Femenil 2031 y se convertirá en el único país que haya sido sede de cuatro Copas del Mundo; utilizará la infraestructura del Mundial 2026 y sumará tres estadios más.

MARTES 24 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX 50 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,009 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Renuncia a Conalep tras la boda de hija

VERÓNICA BACAZ

CUERNAVACA.- La boda de lujo lo dejó sin trabajo.

El morenista Rodrigo Arredondo, quien fue Alcalde de Cuautla de 2022 a 2024, puso sobre la mesa su renuncia como director del Conalep Morelos, ante los señalamientos de un estilo de vida ajeno a la austeridad que pregona su partido.

El ex Edil enfrenta señalamientos por 300 millones de pesos durante su gestión en Cuautla, además de cuestionamientos por el derroche en la boda de su hija, en el Chablé Yucatán, uno de los hoteles de lujo de la península. La fiesta duró tres días.



Rodrigo Arredondo

La habitación más pequeña y económica cuesta 21 mil pesos la noche y la Royal Villa, cuesta 96 mil pesos por noche.

"Es una estrategia política y mediática para atacar a nuestro movimiento", intentó justificar.

Según el morenista la boda fue pagada con el patrimonio de su familia.

En Morelos, hay un decreto de austeridad que ordenó la Gobernadora Margarita González. Como director del Conalep, el ingreso de Arredondo no podría exceder los 50 mil pesos mensuales, y oficialmente ganaba 39 mil 147 pesos brutos.

"Entendiendo que es un tema político y no judicial, si esta explicación que acabo de hacer no fuera suficiente para aclarar toda la controversia que se ha suscitado alrededor de la boda de mi hija, pongo sobre la mesa mi renuncia al frente del Conalep", manifestó.

La cuñada de Rodrigo Arredondo es Martha Patricia Garnica, la lideresa de Morena en Morelos.

El ex Alcalde dijo que las observaciones de 300 millones de pesos por su gestión municipal son de los años 2023 y 2024, y siguen en revisión, y que no hay ninguna denuncia formal ante la Fiscalía Anticorrupción.

El morenista cerró su mensaje, entre llanto, asegurando que sus adversarios son capaces de atacar a los hijos por la competencia política.



Trump, publicó ayer una imagen con IA de Huang, ensangrentado y levantando un brasier rojo. La foto original es de julio de 2024, cuando sufrió un atentado en Pensilvania.

BENEFICIA A TRUMP
EL AUGE DE NVIDIA

El Presidente Donald Trump se pudo beneficiar del repunte de hasta 31% en las acciones de Nvidia tras el regreso de Jensen Huang, según estimaciones de The New York Times. A finales de 2025 Trump poseía acciones de Nvidia por un valor de al menos 12 mdd. **INTER. 14**

Estrenan proceso para adquisición y lo abren sólo a participantes

Opacan la compra de flota de trenes

A diferencia del sexenio pasado, evitan publicar bases de licitación

REFORMA / STAFF

El Gobierno federal hará la compra de trenes más grande de que se tenga registro mediante un nuevo procedimiento al que, hasta ahora, sólo tienen acceso las empresas participantes.

Las bases de licitación de esta adquisición sólo estuvieron disponibles para compra durante cinco días en las oficinas de la Agencia de Trenes y Transporte Público Integrado, pero no se pueden consultar en línea, en contraste con las compras previas de trenes, incluida la que se hizo en el sexenio pasado para el Tren Maya.

La Agencia de Trenes y Transporte Público Integrado (ATTRAPI) convocó el 4 de noviembre a licitación para la compra de 52 trenes, pero el concurso no se lleva a cabo con reglas de la Ley de Adquisiciones, sino que se aplica la nueva Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar, impulsada por el actual Gobierno y vigente desde abril de 2026.

Si bien la ley indica que las convocatorias a estos concursos se deben publicar en la Plataforma Digital de Contrataciones Públicas, es decir, en Compras MX, la ATTRAPI solo la difundió en su propio sitio de internet y en la sección de avisos del Diario Oficial.

El resto de la licitación, incluidas juntas de aclaraciones, presentación de ofertas y fallo, se lleva a cabo en un portal de la Secretaría de Hacienda, al que solo pueden acceder empresas que se registren con su firma electrónica y cédula fiscal. La primera junta estaba agendada para el 12 de noviembre.

Hasta ahora, la ATTRAPI no ha manejado información de este proceso en Compras MX, pese a que el 3 de julio, la Presidenta Claudia Sheinbaum emitió un decreto con directrices para los proyectos de infraestructura estratégica, en el que ordenó:

"En la Plataforma Digital de Contrataciones Públicas (Compras MX) se dará difusión a las convocatorias, actas y fallos de los procedimientos de contratación que se lleven a cabo de conformidad con la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar y su Reglamento".

Si bien Compras MX cuenta con una apartado para implementar la nueva ley, no se ha publicado hasta ahora ninguna licitación, aunque Hacienda reporta que para septiembre ya había 38 proyectos para el desarrollo con bienestar aprobados.

Los 52 trenes serán usados en los corredores CDMX-Nuevo Laredo y CDMX-Guadalajara.

En diciembre de 2025, la empresa Alstom ganó el contrato de 20 mil 171 millones de pesos para fabricar 47 trenes destinados a las rutas que desarrolla el actual Gobierno, mientras que tres meses antes, la firma china CRRC Zhuzhou Locomotive ganó el contrato para quince trenes del tren CDMX-AIFA-Pachuca.

PRUEBAS DE OPACIDAD

Cuatro datos confirman la falta de transparencia en el proceso de compra de trenes:

- **No aparece** en Compras MX.
- Las bases **no pueden consultarse públicamente** en línea.
- El **procedimiento está restringido** a participantes registrados.
- **Contradice el compromiso** presidencial de publicidad.

Ya rebasa presupuesto más de billón de pesos

REFORMA / STAFF

Los proyectos de trenes de pasajeros del actual Gobierno ya rebasaron el billón de pesos de presupuesto estimado.

La Agencia de Trenes y Transporte Público Integrado estimó que el Irapuato-Guadalajara, de 284 kilómetros, costará 192 mil 688 millones de pesos, esto al registrar por primera vez el proyecto de inversión respectivo ante Hacienda.

Con ello, suman seis proyectos registrados a partir de 2025, cuya inversión total será de un billón 075 mil millones de pesos, cerca de 60 mil millones de dólares, aunque se trata sólo de estimaciones que pueden variar conforme se ejecuten las obras, dado que se pueden modificar el trazo y la extensión previstos.

Los otros trenes del actual sexenio son: AIFA-Pachuca, México-Querétaro-Irapuato, Saltillo-Monterrey-Nuevo Laredo y Querétaro-Saltillo, este último el más costoso, pues se estimó en 312 mil millones de pesos.

Los seis trenes suman mil 608 kilómetros.

POR FIN SE DECIDE: VA POR SONORA

El senador de MC por Nuevo León, Luis Donaldo Colosio Riojas, anunció que buscará la Gubernatura de Sonora en 2027. "La justicia empieza en Sonora", dijo. **NACIONAL 5**



José Aguilar

Advierte IP de impacto por aumento a salarios

VERÓNICA GASCÓN

El sector privado advirtió que las alzas al salario mínimo han provocado la pérdida de 60 mil puestos de trabajo y el cierre empresas, sobre todo en la frontera norte.

En entrevista en el marco de la Reunión Anual de Industriales, José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), dijo sobre la discusión del incremento al salario mínimo que para el próximo año en la frontera norte debe ser de acuerdo a la inflación, más un dígito.

"Lo más importante es no perder más empleos, ya se perdieron en la frontera 60 mil empleos por subir demasiado el salario mínimo", afirmó Medina Mora.

Por ello, el líder empresarial solicitó que el alza a los mínimos en la Zona Libre se la Frontera Norte sea moderada.

"En la frontera tiene que ser conforme a la inflación más un punto como este año. Porque ya está muy por arriba de donde debe de estar y está generando no nada más pérdida de empleos, sino el cierre de 14 maquiladoras que estaban en la frontera", subrayó.

Por su parte, Alejandro Malagón, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales dijo que la industria no aguantaría un incremento en el salario mínimo de 10 por ciento o más.

Subiría 16% costo laboral

La combinación del aumento al salario mínimo y la reducción de la jornada laboral que comenzará el próximo año encarecerán alrededor de 16% el costo por hora de un trabajador que perciba dicha remuneración en 2027, estimó la Dirección de Estudios Económicos de Banamex.

Dicho incremento considera un ajuste salarial de 11% y un aumento de 4.3% derivado de la disminución de horas trabajadas.

Exigen evitar reparto de pluris a modo de Morena

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Expertos electorales y representantes de Oposición llamaron al INE y el Tribunal Electoral a evitar la sobrerrepresentación de Morena y sus aliados en la Cámara de Diputados el próximo 2027 y realizar una distribución de plurinominales acorde a la votación.

REFORMA dio a conocer que el INE se perfila a mantener la fórmula que le ha garantizado a Morena el control casi absoluto del Congreso mediante una sobrerrepresentación por partido y no por coalición.

Especialistas como Ricardo Becerra, del Instituto de Estudios para la Transición Democrática (IETD), y Arturo Espinosa, de Laboratorio Electoral, coincidieron en que las autoridades electorales sí pueden ajustar el reparto de plurinominales sin violar la norma.

"Tratar a los partidos de forma individual, luego de haber competido juntos durante casi un año, es una interpretación en sí misma. Firman convenios juntos, presentan candidatos juntos, hacen propaganda coordinada y actos de pre y de campaña juntos, ¿Y a la hora de asignarles diputados pluris se les trata por separado? No es lógico, tampoco es constitucional", apuntó Becerra.

"Morena coloca candidatos del PT en distritos donde fácilmente puede ganar, el candidato es para el PT, pero para efectos de representación proporcional todos los votos los recibe Morena", ejemplificó Espinosa.

La legislación establece que ningún partido puede estar sobrerrepresentado por encima de ocho puntos de su porcentaje de votación nacional emitida.

La ex consejera electoral Claudia Zavala insistió en que la legislación dice 8 puntos, no 8 por ciento.

Defienden fórmula

Diputados y senadores de Morena manifestaron que la regla de distribución de plurinominales aplica desde el proceso electoral de 2009, y sostuvo que la Constitución establece un máximo de 300 diputaciones por partido y un límite general de ocho puntos porcentuales de sobrerrepresentación.

"El criterio de asignación y verificación de los límites por partido político se ha aplicado en seis elecciones federales consecutivas. Morena ni siquiera existía como partido cuando comenzó a operar este mecanismo", indicó la bancada en un posicionamiento.

"El INE no está diseñando criterio alguno ni otorgando concesiones políticas", expresó Morena en el Senado.

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9491
www.milenio.com



Elisa Alanís
"La participación norteamericana fue visible y abierta" - P. 2



Jorge Zepeda Patterson
"No es momento de buscar votos desde la Presidencia" - P. 14



Rana Foroohar
"Espionaje y pequeño margen de maniobra con China" - P. 27

Inseguridad. La fiscal apunta que hay más causas pendientes aquí contra el capo de Guasave, internado en el penal de máxima seguridad del Altiplano, mientras que Estados Unidos plantea entrega expedita

El Chapo Isidro será juzgado en México, se anticipa Godoy

FERNANDO DAMIÁN Y ARTURO ÁNGEL, CIUDAD DE MÉXICO Y NUEVA YORK

La fiscal general Ernestina Godoy advirtió que el Ministerio Público ejecutará las órdenes de aprehensión libradas contra el líder criminal del cártel de Guasave, *El Chapo* Isidro, y será juzgado en México, mientras que fuentes federales de EU aseguraron que Washington quiere una entrega expedita. **PAGS. 6 Y 7**

"Colaboración, no sumisión"
Claudia y Trevilla confirman apoyo de inteligencia de EU
L. PADILLA Y R. MOSSO - PAG. 7

Desecha "rumores"
Contra Taddei, cero órdenes de captura, informa la FGR
FERNANDO DAMIÁN - PAG. 10

Presumía derribar drones
Veracruzano se fue a pelear con Rusia... y está extraviado
ISABEL ZAMUDIO - PAG. 16



Homenaje. Con billete reconoce la Lotería a la Armada en su día

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó la develación del billete de la Lotería dedicado al Día de la Armada con el propósito de reconocer la labor, especialmente de las mujeres, de quienes resguardan los mares y costas nacionales, en un acto al que asistieron Roberto Velasco, Pedro Morales, Olivia Salomón, Ricardo Trevilla, Higinio Martínez, Clara Brugada, Jesús Ramírez Cuevas y Alicia Bárcena. JAVIER RÍOS

Nvidia reactiva a Huang y da respiro aquí a 230 empresas

JORDAN SAUCEDO, CIUDAD DE MÉXICO

El regreso de Jensen Huang como director ejecutivo de Nvidia reduce la incertidumbre a largo plazo en la cadena de proveeduría de componentes electrónicos en México. **PAG. 20**



Trump sube meme. ESPECIAL

Expertos ven hito médico
Mujer cumple un año con un riñón de cerdo trasplantado
THE NEW YORK TIMES - PAGS. 28 Y 29

Italia busca reforzar lazos vía la FIL, puerta potencial a 300 millones de lectores

VICENTE GUTIÉRREZ, CDMX

El embajador Alessandro Modiano destaca el proyecto para impulsar traducciones y fortalecer vínculos en la FIL. **PAG. 30**

Consulta electrónica
Revisa comunidad del *Poli*
80 perfiles para dirección
ALMA PAOLA WONG - PAG. 4



Mundial femenil. Se buscan más partidos y la final en el Azteca

***Difícil,* ser marca para la abuela, la madre y la nieta**

Adolfo Domínguez, de España, cumple cinco décadas en el top de las pasarelas, celebra su CEO

REGINA REYES-HEROLES - PAG. 21



EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE® ESR

Martes 24 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,802 CDMX 44 págs.

Trasladan al capo y sus cómplices a El Altiplano



VALENTE ROSAS, EL UNIVERSAL

● Custodiados por la Guardia Nacional y el Ejército, *El Chapo Isidro* y dos de sus operadores fueron llevados al penal desde la FEMDO. ● A6

GUASAVE RECUPERA SU VIDA; INDAGAN NEXOS CON *EL CHAPO ISIDRO*

—MANUEL ESPINO Y SALVADOR CORONA Enviado y reportero *nacion@eluniversal.com.mx*

Guasave, Sin.— El temor aún se percibe en esta ciudad, que poco a poco retoma su ritmo a cuatro días de la captura de *El Chapo Isidro*. El secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, dijo que por muchos años autoridades locales permitieron la operación de *Los Betrán Leyva* —cártel liderado por el capo de 2009 a la fecha—, ya sea por corrupción u omisión. Informó que tras las detenciones se analiza investigar a funcionarios del actual gobierno de Sinaloa y de sexenios anteriores. ● **Nación** A4

OMAR GARCÍA HARFUCH
Secretario de Seguridad

Pudieron actuar con impunidad porque hubo autoridades que se dejaron corromper y otras que (...) por omisión permitieron que siguieran haciendo daño por muchos años"

Son víctimas de violencia 979 mujeres cada día

Violencia contra **LA MUJER**

—SHARON MERCADO
—nacion@eluniversal.com.mx

● Del 1 de enero de 2019 al 30 de septiembre pasado, 2.7 millones de mujeres y niñas fueron víctimas de feminicidio, homicidio doloso, trata de personas, violación, abuso y desapariciones, indica el Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Pero hay millones de casos que no se denuncian, alertan expertas.

2019

Y 2021,
los años más letales para las mujeres, con 2 mil 874 víctimas de homicidio doloso y mil 22 feminicidios, respectivamente.

● **Nación** A3

La basura de SpaceX daña vida marina, denuncian

—SANDRA TOVAR
Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

● **Matamoros.**— En Playa Bagdad, Tamaulipas, se ven las afectaciones por los ensayos que realiza la empresa SpaceX. La pesca se redujo 60% y en el fondo del mar se hallaron restos de propulsores que pueden ser contaminantes.

● **Estados** A10

Wall Street festeja regreso de Huang



ANGELA WEISS, AFP

● El regreso de Jensen Huang como CEO de Nvidia causó un repunte en Wall Street y de la tecnológica, que se disparó más de 30%; Trump dijo que "convenció" al consejo de restituir a Huang. ● **Mundo** A12

PIB sube y el peso sigue sin fuerza

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó que la economía mexicana registró un crecimiento de 3.3% en el tercer trimestre del año, con respecto al mismo periodo de 2025, una cifra por arriba de la estimación.

Ese impulso de la economía no se reflejó tan sólidamente en el tipo de cambio.

Aunque ayer el peso se recuperó marginalmente, los analistas observan mayor fortaleza del dólar para el resto del año. **Redacción, con información de agencias**

● **Economía** A21

19.60
PESOS POR DÓLAR
fue el cierre del tipo de cambio ayer.

3.3%
CRECIÓ EL PIB
anual al tercer trimestre.



ESPECIAL

SILVANA ESTRADA

Cosecha éxitos a su propio ritmo

● **Espectáculos** A26

QUIEREN LA GRAN FINAL

México, sede del Mundial Femenil

● **UD** B1



ESPECIAL

RETROSPECTIVA

Tepito rinde homenaje a Manrique

● **Cultura** A24

MARTES
24 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,892
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



MÉXICO, 1971
CAMPEONAS: DINAMARCA

ADRENALINA

MUNDIAL FEMENIL

VUELVE A CASA

Junto con Estados Unidos, Jamaica y Costa Rica, México será coanfitrión de la Copa del Mundo Femenina 2031, 60 años después de que nuestro país fuera sede de un torneo de este tipo, el cual no tuvo el reconocimiento de la FIFA. La Federación Mexicana de Futbol buscará obtener más partidos de los que se recibieron para el Mundial varonil de este 2026.



Confirmado

El presidente de la FIFA, Gianni Infantino, hizo oficial la decisión. Casi 50 selecciones nacionales participarán en la justa.

Foto: Archivo Histórico **Excélsior** y Especial

FUNCIÓN

PURA MAGIA DE MAMÁ

Con *Hechizo: Bienvenidos a Hexe*, que se estrena este jueves, Disney rinde homenaje a las madres solteras en una historia llena de brujas y amor materno. La cantante Dulce María y Danna Alcalá prestan sus voces en español.



Foto: Cortesía Walt Disney Studios

EXPRESIONES

DIÁLOGO ONÍRICO

Sueños, pesadillas y diálogos con grandes maestros como Francisco de Goya y Diego Velázquez nutren la muestra *Pintura de todos los tiempos*, del pintor y escultor Jazzamoart, que se inaugura el sábado. / 26



Foto: Cortesía Seminario de Cultura Mexicana

EL CHAPO ISIDRO VA A EL ALTIPLANO

Desplegarán *escudo* en rutas de Sinaloa

SE INSTALARÁN PUNTOS DE VIGILANCIA con 720 cámaras y 30 detectores de placas, anuncia Omar García Harfuch; el Gabinete de Seguridad acude hoy a la entidad

POR ARTURO PÁRAMO
Y DAVID VICENTEÑO

El gobierno federal reforzará la vigilancia en Sinaloa, con mayor presencia carretera y equipo táctico contra el crimen organizado, informó el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, quien adelantó que, tras el arresto de *El Chapo Isidro*, el gabinete federal visitará la entidad para evaluar la situación.

En las vías Culiacán-Mazatlán y Mazatlán-Durango instalarán 240 puntos de monitoreo con 720 cámaras y 30 lectores de placas, que operarán desde mediados de diciembre, precisó el funcionario.

El despliegue incluye más de 150 vehículos, entre éstos 24 camionetas blindadas.

A la estrategia se sumará capacitación para los elementos de seguridad, así como drones y sistemas de videovigilancia en tramos carreteros, para detectar a integrantes de grupos delictivos, detalló García Harfuch, quien afirmó que, durante años, el crimen operó en Sinaloa, debido a autoridades que se dejaron corromper o que, por omisión, permitieron el avance de la delincuencia.

Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, y sus dos coacusados fueron trasladados ayer al penal de El Altiplano, luego de que fuera determinada su prisión preventiva.

PRIMERA | PÁGINA 8



La presidenta Sheinbaum destacó la capacidad de las Fuerzas Armadas para combatir y detener a líderes del crimen organizado.

Foto: Especial

DESPLIEGUE

90 PATRULLAS Y 24 CAMIONETAS tácticas blindadas.

240 PUNTOS DE VIGILANCIA serán instalados.

30 DETECTORES de placas habrá en vías de Sinaloa.

La FGR abre investigación contra Rocha, Inzunza...

La Fiscalía General de la República (FGR) abrió una investigación propia contra los diez funcionarios y exfuncionarios de Sinaloa señalados por EU por nexos con el crimen organizado.

Entre los indagados figuran el gobernador con licencia Rubén Rocha y el senador Enrique Inzunza, quienes junto con el resto de los implicados ya fueron citados a declarar, dijo la fiscal Ernestina Godoy.

Tras reunirse con la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, Godoy precisó que EU aún no presenta la solicitud formal de extradición ni las pruebas que deben acompañarla.

Aseguró también que las investigaciones se realizan sin distinción de filiación política y que todas las denuncias presentadas ante la dependencia son atendidas.

— *Hilda Castellanos*

PRIMERA | PÁGINA 10

MALAS PRÁCTICAS EN DESPIDOS

Juicios laborales *ahogan* al Senado; suma 105 demandas

Se trata de la cifra más alta desde 2017, con una bolsa total de 173 mdp

POR LETICIA ROBLES
DE LA ROSA

Como consecuencia del desmantelamiento de diversas áreas y los métodos para despedir al personal, el Senado de la República enfrenta una cifra récord de 105 demandas de trabajadores, la más alta desde 2017, que implican una bolsa de 173 millones 869 mil 773 pesos.

Esto representa un crecimiento de 61.5% respecto de los 65 con los cuales cerró la LXV Legislatura, de acuerdo con los propios reportes de los Estados Financieros de la Cámara alta, a los que tuvo acceso **Excélsior**, dado que, desde el tercer trimestre de 2025 el Senado decidió ocultarlos, y que hace unas semanas desapareció del portal web toda la información histórica respecto de la forma en que las legislaturas LXII, LXIII, LXIV y LXV gastaron el dinero que recibieron.

La semana pasada, este diario informó que, a pesar de que las auditorías internas comprobaron un manejo íntegro del presupuesto y un trabajo profesional de su personal médico y técnico, el Senado decidió desmantelar su Servicio Médico para contratar a personas cercanas al secretario general de Servicios Administrativos, Óscar Palomera.

La Secretaría General de Servicios Administrativos ordenó los despidos con amenazas e incluso con métodos no apegados a la ley.

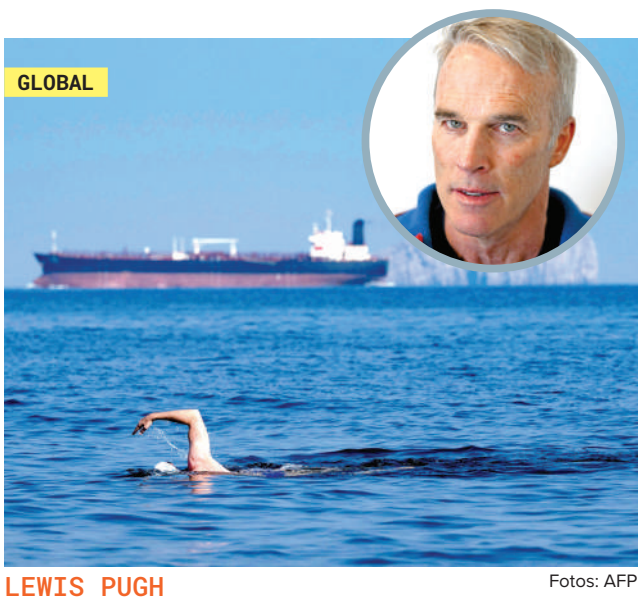
PRIMERA | PÁGINA 2

PRIMERA / 12
Lotenal conmemora a la Armada de México

DINERO / 4
Buscan abatir déficit comercial con China

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Lorena Rivera 15



GLOBAL

Fotos: AFP

LEWIS PUGH

BRAZADAS CONTRA LA GUERRA

El británico Lewis Pugh cruzó a nado el estrecho de Ormuz —entre petróleo derramado, minas marinas y, sobre él, aviones y drones en combate— para visibilizar el daño ambiental del conflicto bélico. / 24

OPTIMISMO EN MERCADOS FINANCIEROS

Nvidia restituye a Huang y sus acciones se recuperan

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

La junta directiva de Nvidia decidió restituir a Jensen Huang como CEO, luego de la intervención del presidente de EU, Donald Trump. Tras su retorno, las acciones de la tecnológica subieron 31.48% hasta 165.05 dólares, con lo que volvió a colocarse como la segunda firma más valiosa del mundo, con un valor de capitalización de 3.98 billones de dólares.

"La junta directiva de Nvidia ha tomado la decisión correcta y adecuada de devolver a Jensen Huang a la posición de CEO. El país necesita el liderazgo de Jensen en Nvidia para garantizar el éxito y la prosperidad de, no sólo la compañía, sino de la economía estadunidense", afirmó Trump en su red social.

El mandatario afirmó que el empresario no incurrió en conductas ilegales, aunque dijo que la tecnológica debe continuar su investigación interna sobre el cumplimiento de los controles de exportación.

Por su parte, Huang declaró que es un honor regresar a Nvidia.

DINERO

EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12257 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

Confirma INEGI crecimiento de 3.3% en el tercer trimestre

Recuperación. Avanza PIB con apoyo de los sectores industrial y de servicios

La economía mexicana creció 3.3 por ciento anual en el tercer trimestre del año, su mayor avance desde el segundo trimestre de 2023, confirmó el INEGI.

Este desempeño estuvo impulsado por las exportaciones, el comercio al por mayor y la construcción.

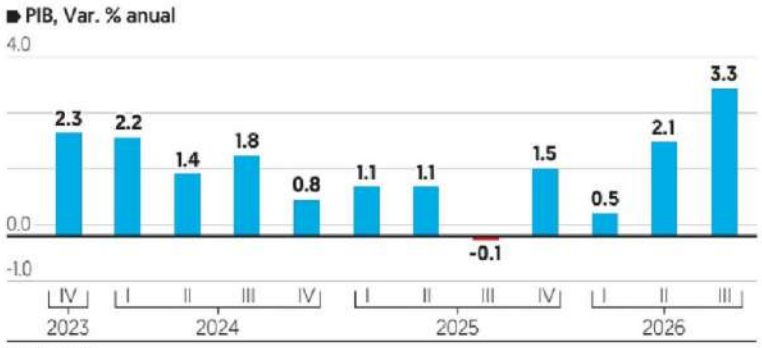
Tanto el sector secundario como el terciario reportaron avances no observados en tres años, con 2.7 y 3.6 por ciento anual, respectivamente, mientras que las actividades primarias crecieron 1.5 por ciento.

Expertos prevén que la actividad económica moderará su dinamismo en el cuarto trimestre.

—*Ander Ahuad* / PÁG. 4

Acelera el paso

La economía mexicana creció a su mayor ritmo desde 2023.



Fuente: INEGI.

COLOSIO RIOJAS

ANUNCIÓ SU DECISIÓN DE CONTENDER POR LA GUBERNATURA DE SONORA CON MC EN 2027.

PÁG. 35



ESCRIBEN

Jeanette Leyva Reus
MONEDA EN EL AIRE / 6

Gabriel Casillas
PERSPECTIVA GLOBAL / 8

Salvador Camarena
LA FERIA / 32

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34

EUFORIA EN WALL STREET

REGRESA JENSEN HUANG A NVIDIA Y SE DISPARA LA ACCIÓN 31.5%.

PÁGS. 12 Y 16



BLACK ECCO TI, SEÑALADA POR ASF

VENDE CON SOBREPRECIO AL GOBIERNO EMPRESA DE TECNOLOGÍA; ADEUDA A SUS PROVEEDORES.

PÁG. 35



SÓLO DIERON DATOS DE INTELIGENCIA Y DRONES

NIEGA SHEINBAUM QUE AGENTES DE EU PARTICIPARAN EN OPERATIVO

PALACIO NACIONAL. La presidenta Claudia Sheinbaum negó que elementos de alguna corporación de seguridad de EU hayan participado en el operativo para aprehender a Fausto Isidro Meza Flores, alias *El Chapo Isidro*. Pág. 31

EFE

EN EL CASO DEL *CHAPO ISIDRO*

Se dejaron corromper autoridades en Sinaloa: Harfuch.

Pág. 30



ESTÁ EN EL ALTIPLANO. ***EL CHAPO ISIDRO*** **SERÁ JUZGADO EN MÉXICO Y NO SE EXTRADITARÁ A EU: ERNESTINA GODOY.** PÁG. 33

'NECESARIO UN EQUILIBRIO PARA QUE HAYA VIABILIDAD'

INDUSTRIA DEL GAS VE RIESGOS POR TOPE A PRECIOS AL CONSUMIDOR

La sostenibilidad en la distribución del gas LP en el país podría estar en riesgo.

Carmen Espinosa, presidenta del Consejo de la Amexgas, dijo en el Congreso GLP 2026, organizado por El Financiero y la Asociación, que más de 20 millones de hogares dependen de ese energético, por lo que el alza de los costos y las limitaciones del esquema de precios máximos al consumidor deberían tener un equilibrio. —*H. Usla / A. Torres* / PÁG. 5



NICOLÁS TAVIRA

Congreso GLP 2026. Carmen Espinosa, presidenta de Amexgas.

PERSISTE EL *HUACHIGAS*

HASTA 15% DEL GAS LP EN EL PAÍS ES ILEGAL O ROBADO: ADRIÁN CALCÁNEO. PÁG. 5

SECRETARÍA DE ENERGÍA

MÉXICO IMPORTA ALREDEDOR DEL 70% DEL GAS LP QUE CONSUME. PÁG. 8

FALTA CERTEZA ENERGÉTICA

SÓLO 2 DE CADA 10 EMPRESAS VEN BUEN MOMENTO PARA INVERTIR. PÁG. 8

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MARTES 24 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9681 | Fundado en 1988 | $15

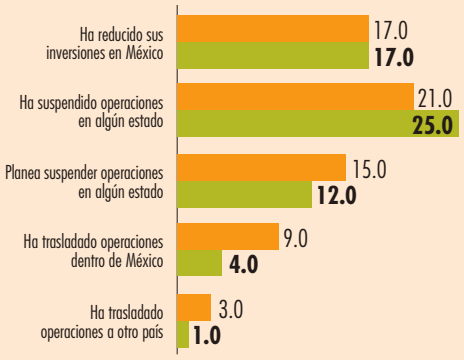
Empresas y Negocios

Empresas de EU en México enfrentan sobrecostos por inseguridad: AmCham

• Encuesta revela que confían en Sedena, Semar y SSPC, pero algunas han suspendido operaciones o han cambiado de sede. Prevén que la situación mejore en el 2030.

● PÁG. 24

México | Decisiones sobre la operación de afiliados de la AmCham | % DE EMPRESAS QUE RESPONDIÓ "SÍ"

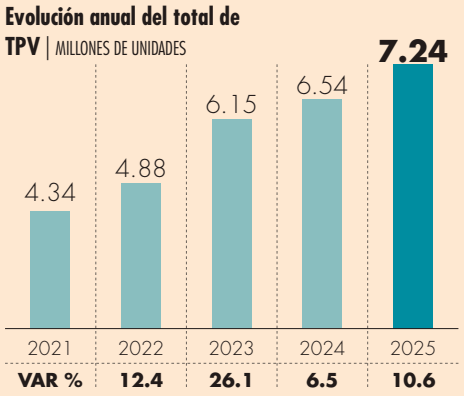


FUENTE: AMCHAM | GRÁFICO EE

Terminales Punto de Venta en el país sumaron el año pasado 7.2 millones: CNBV

● PÁG. 6

Evolución anual del total de TPV | MILLONES DE UNIDADES



FUENTE: CNBV | GRÁFICO EE

Ucrania bombardeó dos barcos rusos frente a costas de Libia

● PÁG. 36

Opinión

Enrique Campos ● PÁG. 11
Marco A. Mares ● PÁG. 25
Jonathan Ruiz ● PÁG. 27
Rosario Avilés ● PÁG. 29
Alberto Aguirre ● PÁG. 41
Manuel ® Ajenjo ● PÁG. 41

En Primer Plano

El registro, por debajo del 1.4% del trimestre previo

PIB de México en el III Trim. fue de 0.9%; prevén que se modere aún más

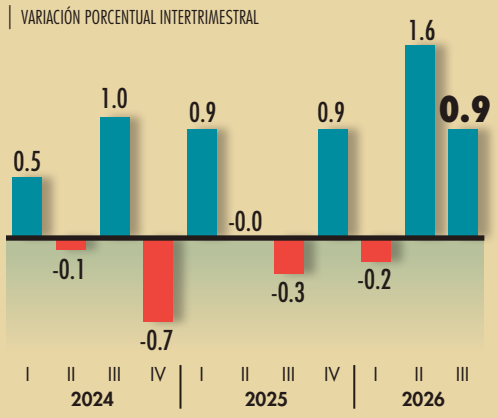
●A tasa anual, el repunte fue de 3.3%, el mayor desde 2023; en septiembre el IGAE bajó 0.7%.

S. Díaz y S. Estrada

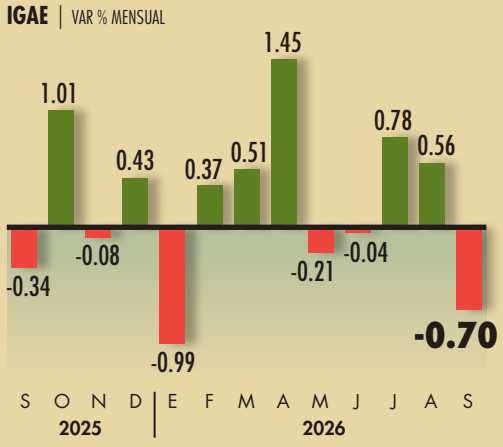
● PÁGS. 4-5

En el III Trim. la economía mantuvo solidez pero ya denota una desaceleración respecto del periodo previo; expertos prevén que siga la tendencia bajista hacia el cierre del año.

Producto Interno Bruto | VARIACIÓN PORCENTUAL INTERTRIMESTRAL



IGAE | VAR % MENSUAL



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DEL INEGI

Política y Sociedad



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum: EU no participó en captura del *Chapo* Isidro

• Apoyó en inteligencia mediante el uso de tecnologías.

● PÁG. 39



"Se realizó intercambió de información para afinar la captura".

Ricardo Trevilla, SECRETARIO DE LA DEFENSA.



"Se reforzarán la seguridad y las investigaciones en Sinaloa".

Omar García Harfuch, TITULAR DE LA SSPC.

La SE negocia con China venderle más bienes mexicanos

● PÁG. 25

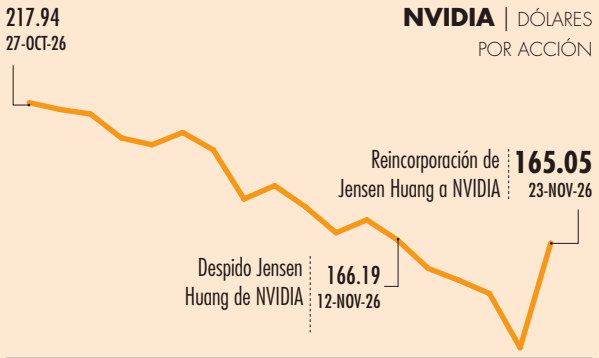
TE Termómetro Económico | GP GeoPolítica

Regreso de Huang a NVIDIA la catapultó en la Bolsa

• Tras 11 días fuera de la empresa, Jensen Huang reasumió su cargo. La acción de NVIDIA subió más de 31%. Trump reconoció su apoyo para lograr el retorno del directivo. El valor de la firma subió en 959,733 mdd y llegó a 3.9 bdd.

● PÁG. 18

NVIDIA | DÓLARES POR ACCIÓN



FUENTE: INVESTING

Demócratas critican a Trump por intervenir en NVIDIA y forzar regreso de J. Huang

● PÁG. 36

15 mdd habría obtenido Trump con la revaluación de NVIDIA en el mercado bursátil.

"No permitiremos que la Administración Trump utilice la seguridad nacional de Estados Unidos con fines de enriquecimiento personal".

Hakeem Jeffries, PRÓXIMO LÍDER DE LOS DEMÓCRATAS

0 762083 624886

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15220 // Precio 10 pesos

Su captura, con respeto a la soberanía: Sheinbaum

El Chapo Isidro será juzgado en México: FGR; EU quiere extraditarlo

- Sólo inteligencia e intercambio de información con Estados Unidos: la Presidenta
- Participaron en el operativo en Guasave 361 elementos de fuerzas federales y 16 aeronaves
- Meza fue detenido 4 veces entre 2011 y 2015, en los sexenios de Calderón y Peña

LILIAN HERNÁNDEZ, NÉSTOR JIMÉNEZ, CÉSAR ARELLANO, IVÁN SALDAÑA, ISRAEL DÁVILA, CORRESPONSAL, Y ENRIQUE MÉNDEZ / P 4 A 6

Honran a militares caídos en la operación *Centella*



▲ Los cuerpos de Abraham López Aparicio y Luis Eduardo MP, soldados fallecidos durante un enfrentamiento tras la captura de *El Chapo Isidro*, llegaron ayer a sus pueblos de origen, Tlapacoyan y Jalcomulco, respectivamente, en Veracruz. En ambos casos, los familiares fueron acompañados por pobladores y elementos de las fuerzas armadas, que rindieron homenaje a su entrega y esfuerzo. En tanto, en Mazatlán, Sinaloa, varias escuelas de nivel básico, medio superior e incluso superior suspendieron clases mientras en Guasave se convocó a hacerlo en línea. Foto Cuartoscuro IVÁN SÁNCHEZ E IRENE SÁNCHEZ, CORRESPONSALES / P 6

Trump e inversores *restituyen* a Jensen Huang en Nvidia



▲ La empresa de inteligencia artificial devolvió a Huang su puesto de presidente ejecutivo tras una intensa presión, entre otros, del gobierno de EU. Las acciones de la firma se dispararon más de 33 por ciento, sumando 900 mil mdd. Foto Tomada de redes sociales REUTERS / P 17

Economía nacional crece 3.3% en tercer trimestre: Inegi

- Es su mejor tasa de avance desde 2023; el sector terciario (servicios y comercio) lidera el repunte
- Analistas proyectan crecimiento del PIB de 2% este año y 1.8 en 2027

CLARA ZEPEDA / P 16

Más exportaciones de México a China, meta compartida

- Ambos países establecerán grupo de trabajo; se enviarían productos agrícolas, cárnicos y procesados
- Buscan que la paraestatal Exportadora de la Sal incremente su participación en mercado chino

DORA VILLANUEVA / P 18

Desde el Pacífico: avanzar juntos hacia el futuro

CHEN DAOJIANG, EMBAJADOR DE CHINA EN MÉXICO / P 11

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,881 $10.00 // **MARTES 24 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Aparece otro mexicano llevado con engaños a la guerra rusa: lo hiere un dron kamikase



- *"Soy chofer, no soldado", explicó al ser enviado al frente. Está herido y se le advirtió que pronto regresará a la trinchera*

NACIONAL / PAG. 15

Centella desmanteló Cártel de Guasave

Golpe. Luego de tres meses de labores de inteligencia e intercambio de información con sus pares de Estados Unidos, el Consejo de Seguridad Nacional lanzó el Plan Centella, operativo desplegado por Los Murciélagos, elementos de élite del Ejército mexicano, y Los Lobos, de la Guardia Nacional, artífices de la operación que llevó a la captura del máximo líder del Cártel de Guasave, el "Chapo Isidro", lo que es un duro golpe para desarticular al grupo criminal vinculado a los Beltrán Leyva y a Los Mayos.

El secretario de la Defensa Nacional, Ricardo Trevilla, destacó que la Operación Centella (que se llevó a cabo en Sinaloa) comprobó una vez más la fortaleza del Estado mexicano, se cumplió la misión de debilitar a la cúpula de un grupo delincuencial sin causar daños a la población y respetando los derechos humanos en todo momento.

El golpe al grupo criminal por aire y tierra llevaron a la captura del líder de este cártel, y la detención de otros 16 hombres armados que se encargaban de organizar los narcobloqueos, lo que ha derivado en el debilitamiento en la estructura de esta organización criminal. **NACIONAL / PAG. 6**



Cerco militar

La localización del Chapo Isidro fue resultado de varios meses de seguimiento e inteligencia militar, actividades en las que colaboró EU



Jueza dicta prisión preventiva al "Chapo Isidro"

- *Autoridades trasladan al capo al Altiplano*
- *Será hasta el próximo sábado cuando la jueza determine si lo vincula o no a proceso*

NACIONAL / PAG. 6

Ebrard pide a China simplificar entrada de productos mexicanos para reducir el abultado déficit comercial



El titular de Economía estimó que este año China exportará a México mercancías por más de 130,000 millones de dólares. **PAG. 5**



ENCUESTA | PAG. 8

Encabeza PAN preferencias en todos los grupos de edad

Conmemoran 201 Aniversario de la Consolidación de la Independencia en la Mar







La Presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó que México es propietario de su camino y su relación con el mundo se basa en el respeto, la construcción de acuerdos y la promoción del comercio y el desarrollo compartido, en donde la cooperación no significa subordinación ni la renuncia a la soberanía. **NACIONAL / PAG. 10**

LA ESQUINA

El INEGI ha dado a conocer los datos económicos del último trimestre y, si bien no hay un avance espectacular de la economía, es claro que los fantasmas de una recesión económica, entendida como periodos consecutivos de decrecimiento, han sido ahuyentados. La estabilidad es lo que se ha logrado ganar en las últimas décadas y hay que mantenerla como base de un despegue que todos deseamos

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Francisco Báez Empedrado- P4

Jorge Gaviño Lucy y las máquinas que piensan- P22

FGR UBICA 40 DOMICILIOS LIGADOS A CORRUPCIÓN EN INE

DETALLA la fiscal Godoy que harán las acciones ministeriales que se requieran; ya intervinieron en las instalaciones centrales del Instituto, señala; da cuenta de 15 carpetas de investigación abiertas.

32 **Renuncias** de altos cargos en el INE tras salida de Taddei

RECHAZA que hasta ahora busquen a Taddei y a Hernández Casillas; en el caso del relevo en la presidencia del árbitro, Monreal envía al TEPJF informe sobre el proceso; niega omisión. **págs. 12 y 13**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5428 | PRECIO $10.00

MÉXICO NO RENUNCIARÁ A SOBERANÍA AL COOPERAR CON OTROS PAÍSES: CSP

RECALCA disposición a alcanzar acuerdos comerciales y promover proyectos sin ceder el derecho a decidir el propio camino. **págs. 9 y 10**

CON TRUMP en China se habló de comercio, no de cárteles, dice Sheinbaum; titular de Marina anuncia construcción de 21 embarcaciones.



LA PRESIDENTA y el almirante Morales, ayer, en la presentación de un billete de Lotería.

Foto: Especial

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
El detenido **pág. 2**

Francisco Cárdenas
Confirma Trevilla colaboración de EU
pág. 4

Montserrat Salomón
Pensar, lujo de nuestro tiempo **pág. 25**

PRISIÓN PREVENTIVA A *EL CHAPO ISIDRO* EN ALTIPLANO

Tras golpe de Sedena va blindaje federal a Guasave con vehículos, cientos de cámaras...

YULIA BONILLA Y ELIZABETH HERNÁNDEZ

Instalarán puntos de monitoreo en carreteras de Sinaloa; incluye 720 cámaras, lectores de placas, 150 patrullas más...; hay 22 mil elementos en la entidad; 23% del despliegue militar, concentrado ahí

EL SALDO de la detención de *El Chapo Isidro* fue de 20 muertos y 16 heridos.

Recalcan que EU sólo aportó datos y se respetó la soberanía; lamenta la Presidenta muerte de 4 militares; niega Trevilla inicio de guerra contra crimen; capo será juzgado en México: FGR **págs. 3 a 7**

IZTAPALAPA ELEVA LAS ADJUDICACIONES DIRECTAS EN 1,600%

OTORGA alcaldesa Aleida Alavez el monto más alto de contratos por esa vía en 5 años: 765.8 mdp. **pág. 15**



ALEIDA Alavez.

Vía Ebrard, México demanda a China medidas para reducir disparidad comercial pág. 20

HUANG VUELVE COMO ROCKSTAR; EUFORIA DE NVIDIA, TRUMP Y BOLSAS



Foto: Especial

OLVIDAN escándalo y restituyen a CEO del gigante de chips de IA; magnate interviene en decisión. **pág. 22**

RECIBIMIENTO, ayer, del director ejecutivo.



www.elsoldemexico.com.mx

7 503006 093029

El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | **MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,015 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

DIEGO BONILLA



El traslado del presunto líder de Los Mazatlecos de la CDMX al Cefereso número 1, en el Edomex, fue custodiado por 16 vehículos

EXPANSIÓN CRIMINAL

El *Chapo Isidro* llegó a Chiapas y Chihuahua

FERNANDO REYES /El Heraldo de Chihuahua, **VANESSA MEZA** /El Sol de Sinaloa e **ISAÍ FLORES** /El Heraldo de Chiapas

Autoridades federales y estatales lo vinculan con laboratorios de drogas sintéticas en la entidad norteña y una alianza con Fuerzas Especiales Avendaño en el sureste

La organización de Fausto Isidro N, el *Chapo Isidro*, extendió sus operaciones fuera de Sinaloa. Autoridades federales y estatales la relacionan con laboratorios de drogas sintéticas en Chihuahua y una alianza criminal en Chiapas, dos entidades donde su presencia se vincula con la disputa por el control territorial.

En Chihuahua, informes de inteligencia identifican operaciones en municipios de la sierra como Guadalupe y Calvo, Morelos, Urique y Batopilas. En abril, autoridades localizaron en El Pinal un laboratorio donde decomisaron más de 55 mil litros de precursores químicos y cerca de dos toneladas de metanfetamina. Los enfrentamientos entre grupos criminales han provocado el desplazamiento de más de cinco mil familias.

El secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, confirmó que en Chiapas, la organización mantiene una alianza con Fuerzas Especiales Avendaño, grupo que rompió con *Los Chapitos* en mayo de 2025 para sumarse a la facción del *Chapo Isidro* en la disputa interna del Cártel de Sinaloa.

El capo, detenido el 20 de noviembre en Guasave, Sinaloa, fue trasladado ayer de la Ciudad de México al penal federal de El Altiplano, en Almoloya de Juárez. El operativo incluyó 16 vehículos, cuatro de ellos blindados, y un helicóptero de la Guardia Nacional. La fiscal General de la República, Ernestina Godoy, dijo que será juzgado en México. **Pág. 4 y 5**

CORTESÍA FMF



ESTO

FEMENIL 2031

Otro Mundial en territorio mexicano

México será sede del Mundial Femenil 2031, que organizará junto con EU, Costa Rica y Jamaica. Será nuestra Sexta Copa (luego de tres mayores, un Sub-17 y un Sub-20), con el Azteca siempre como sede, al que se sumarán Akron, BBVA y TSM Corona.

VUELVE HUANG A NVIDIA

Celebran Trump y mercados el regreso

Apenas 11 días después de la renuncia de Jensen Huang, la junta de Nvidia lo restituyó como director ejecutivo, por la presión del presidente Donald Trump, reportaron medios. Las acciones de la empresa repuntaron 31.5%. **Pág. 12**

DISPARIDAD COMERCIAL

México pide a China abrirse al limón, carne y aguacate

El titular de Economía, Marcelo Ebrard, solicitó acelerar los permisos para exportar aguacate, limón, carne de res y cerdo, algunos de los cuales llevan hasta una década sin resolverse, con el objetivo de aumentar las ventas de productos mexicanos a ese mercado. Durante una reunión celebrada este lunes en Pekín, el funcionario mexicano planteó a su homólogo chino, Wang Wentao, la necesidad de reducir la diferencia entre lo que México compra y vende a ese país. **Pág. 14**

ESCRIBEN

Rogelio Varela **Pág. 5**
Samuel García **Pág. 13**
Sara Lovera **Pág. 20**

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3608: MARTES 24 DE NOVIEMBRE 2026
reporteindigo.com

7 500326 125430 $10.00

NACIONAL



Sheinbaum honra a las Mujeres de Mar

La presidenta de México encabezó la develación del billete conmemorativo, dedicado al Día de la Armada de México

5

CDMX



Combate al 'rezago histórico'

Aleida Alavez realizó un corte de caja sobre las obras hidráulicas, el Sistema de Cuidados y la estrategia de pacificación que buscan revertir el estigma de rezago en Iztapalapa

18



LA PUERTA ESTRATÉGICA DE BROXEL

Servicios Broxel, S.A.P.I. de C.V., señalada por presuntas anomalías en servicios contratados por cientos de entidades públicas, abrió la puerta a su expansión en el Estado de México con el contrato del Salario Rosa, otorgado durante el gobierno de Alfredo del Mazo Maza

12

NACIONAL



Reto Sinaloa: Recuperar el control

Tras dos años de confrontación entre facciones del Cártel de Sinaloa, el Gobierno federal refuerza su estrategia para avanzar en la pacificación del estado

16

NUEVA ERA. Año.10, no.3446
Martes 24 de noviembre de 2026

HERALDO DEPORTES
2 EN 1

P45 *Monday Night*

Dramática victoria de los Commanders


ESPECIAL

P43 **Junto a Estados Unidos, Costa Rica y Jamaica**

México, sede del Mundial Femenil 2031

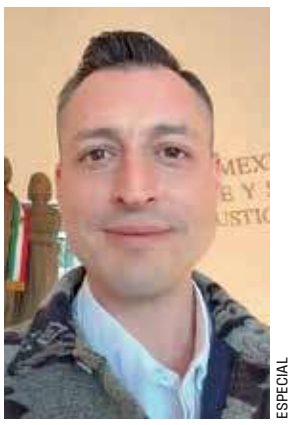
EL HERALDO® DE MÉXICO


ESPECIAL

DE DEFENSA Y DE MARINA P8

RECONOCE PRESIDENTA A SECRETARIOS "POR SU AMOR A LA PATRIA"

Se destapa por MC


ESPECIAL

VA COLOSIO POR SONORA

El Senador se definió por buscar la gubernatura de su estado natal, y el de su padre, para las elecciones de 2027. **P28**

$10

BLINDAN SINALOA

CHAPO ISIDRO ACTUÓ POR OMISIÓN Y CORRUPCIÓN DE AUTORIDADES: HARFUCH

POR C. NAVARRO, F. GARCÍA, C. STETTIN Y D. MARTÍNEZ

EL SECRETARIO DE SEGURIDAD SEÑALÓ QUE "HUBO AUTORIDADES QUE SE DEJARON CORROMPER Y OTRAS QUE SIMPLEMENTE PERMITIERON QUE SIGUIERAN HACIENDO DAÑO POR MUCHOS AÑOS". AGREGÓ QUE EN LOS PRÓXIMOS DÍAS SE REFORZARÁ EL ESTADO **P4**

Llegan cuerpos a Veracruz


MARCO ANTONIO PÉREZ

RINDEN HOMENAJE A SOLDADOS CAÍDOS

Dos de los militares muertos en Guasave fueron recibidos con honores por las autoridades. **P7**

P21 **Y suben sus acciones**

Regresa CEO a Nvidia



50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.010

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Primera Edición

Edición Nacional
2,20 euros
Martes
24 de noviembre de 2026



Cultura El testamento de Gaudí sale a la luz 100 años después de su muerte —P38

Trump logra que Nvidia restituya a Huang como consejero delegado

● El directivo, que dimitió hace dos semanas por su relación con una supuesta espía china, vuelve tras un acuerdo unánime del consejo ● Las acciones de la empresa se disparan en Bolsa

JESÚS SÉRVULO GONZÁLEZ
Washington

Nvidia anunció ayer la restitución de Jensen Huang como consejero delegado, apenas dos semanas después de su dimisión por sus relaciones sentimentales, una de ellas con una empresaria sospechosa de ser una espía china. El consejo de administración del fabricante de microprocesadores aprobó por unanimidad su regreso tras recibir garantías del Gobierno estadounidense de que no supone un riesgo para la seguridad nacional. Donald Trump afirmó que había intervenido personalmente para convencer a la compañía. Los inversores recibieron la noticia con euforia: las acciones subieron más de un 31%, elevando la capitalización de Nvidia por encima de los cuatro billones de dólares. —P26 Y 27



SERVICIO DE SEGURIDAD DE UCRANIA VÍA AP/LAPRESSE

El ataque ucranio a la flota rusa en el Mediterráneo, a vista de dron

Ucrania reivindicó ayer un ataque con siete drones navales contra dos buques rusos en la costa libia de Bengasi, en el mar Mediterráneo. Según el presidente ucranio, Volodímir Zelenski, la operación hundió una corbeta, destruyó un helicóptero militar Ka-27 y alcanzó a un carguero utilizado para transportar armamento. En la imagen, un dron ucranio se dirige contra el carguero ruso. —P6

ELECCIONES | 29N

El Gobierno amplía a 10 días el permiso de duelo por fallecimiento

Pedro Sánchez y Yolanda Díaz anuncian que el Consejo de Ministros aprobará hoy un decreto ley que tiene el apoyo de los sindicatos

Vídeo
Robles, en campaña: "Pedro está guapo... ¡Menudo pájaro!"

Movilización
Bardem, Sorogoyen y Rosa Montero piden votar a Frente Amplio

Vivienda
Feijóo pedirá al BCE créditos más flexibles para construir

El Supremo amnistía a Puigdemont y cierra la causa del 'procés'

El 'expresident' publica en redes un mensaje en tono desconsiderado

REYES RINCÓN
Madrid

El Supremo aplicó ayer la amnistía al expresidente catalán Carles Puigdemont y a los exconsejeros Toni Comín y Lluís Puig. El alto tribunal daba así carpetazo a la causa del *procés*. Puigdemont reaccionó con un mensaje en sus redes en tono desconsiderado en el que citaba un poema sobre los adversarios que, entre otras cosas, dice: "Para que me muera de ganas de daros por el culo". —P21

Plus Ultra paraliza su actividad y obliga a la SEPI a decidir si va a la quiebra

J. F. MAGARIÑO
Madrid

La aerolínea Plus Ultra paralizó ayer su actividad y deja su futuro en manos de un plan de supervivencia en el que está llamada a jugar un papel determinante la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), su principal acreedor con 53 millones de euros de dinero público prestado en 2021. El organismo estatal tiene que decidir si sostiene la empresa o deja que vaya a la quiebra. —P29

E Newsletter CLIMA Y MEDIO AMBIENTE



LO QUE PASA DE POLO A POLO, TAMBIÉN PASA POR TU CORREO

EL PAÍS 50

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ****** TUESDAY, NOVEMBER 24, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 124 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 49595.31 ▲ 1447.98 3.01% NASDAQ 24089.56 ▲ 6.5% STOXX 600 636.97 ▲ 1.8% 10-YR. TREAS. ▼ 3/32, yield 4.919% OIL $80.17 ▼ $3.24 GOLD $3,649.20 ▲ $136.90 EURO $1.0904 YEN 159.01

What's News

Business & Finance

◆ **Nvidia's board said** co-founder and longtime CEO Jensen Huang has been reinstated, 11 days after he resigned following revelations that he had two extramarital affairs. **A1, A4, B1**

◆ **The reversal sent stocks** soaring with the Dow, S&P 500 and Nasdaq gaining 3%, 4.7% and 6.5%, respectively. Nvidia's stock jumped 31%, adding nearly $1 trillion in market value. **A1**

◆ **Congressional Republicans** sharply criticized the move engineered by Trump, while Democrats said they were teeing up further investigations when they take over next year. **A4**

◆ **CrowdStrike agreed** to buy cloud-security firm Zscaler in a deal valued at $43.9 billion, uniting two of cybersecurity's biggest names. **B1, B2**

◆ **New research has linked** Roundup's main ingredient to cancer, throwing a wrench into Bayer's litigation just as a judge approved a $7.25 billion settlement for most of the lawsuits. **B1**

◆ **A Dutch court** provisionally barred BYD's sales of a large SUV model in the EU, ruling that the vehicle infringes the design of Jaguar Land Rover's Defender. **B3**

◆ **Backlash against** ultraprocessed foods isn't fizzling out, Nestlés CEO said. **B3**

◆ **U.S. oil company** ConocoPhillips said it agreed to sell its Norwegian oil-and-gas business, and a stake in a U.K. oil terminal, to Var Energi in a roughly $3.9 billion deal. **B3**

◆ **Texas Pacific Land plans** to acquire land-and-water management firm EagleRock Land in an all-stock deal valued at about $3 billion. **B4**

Worldwide

◆ **A U.S. appeals court** cleared the way for the Army to detonate tons of degraded bomb-making material at an Iowa ammunition plant. **A3**

◆ **Documents used** to justify a search of Rep. Ilhan Omar's home revealed prosecutors are looking for evidence from before she was born to build a case against her. **A3**

◆ **Rep. Jimmy Gomez** (D, Calif.) said he would resign after a House Ethics Committee report found "substantial evidence" he committed sexual misconduct with a congressional staffer. **A3**

◆ **Trump condemned** California Gov. Newsom's decision to commute the death sentence for more than 500 inmates in his state and said he would seek to expedite federal death sentences. **A3**

◆ **Two transit bus drivers** were killed and nine riders were injured in Ohio after their vehicles collided. **A2**

◆ **A growing body** of testimony indicates that sexual abuse of Ukrainian POWs is commonplace in Russia and that Moscow uses rape and other methods to break the spirit of those captured. **A6**

◆ **The U.S. is investigating** Iran's potential involvement in dozens of cyberattacks against energy tankers. **A7**

◆ **The ground** under crime lords hiding out in the U.A.E. is shifting after it signed treaties designed to demonstrate a new level of cooperation with Western authorities. **A7**

◆ **Almost 90 people** received medical checks after an unknown substance was released into the crowd at a concert in the U.K. **A7**

CONTENTS

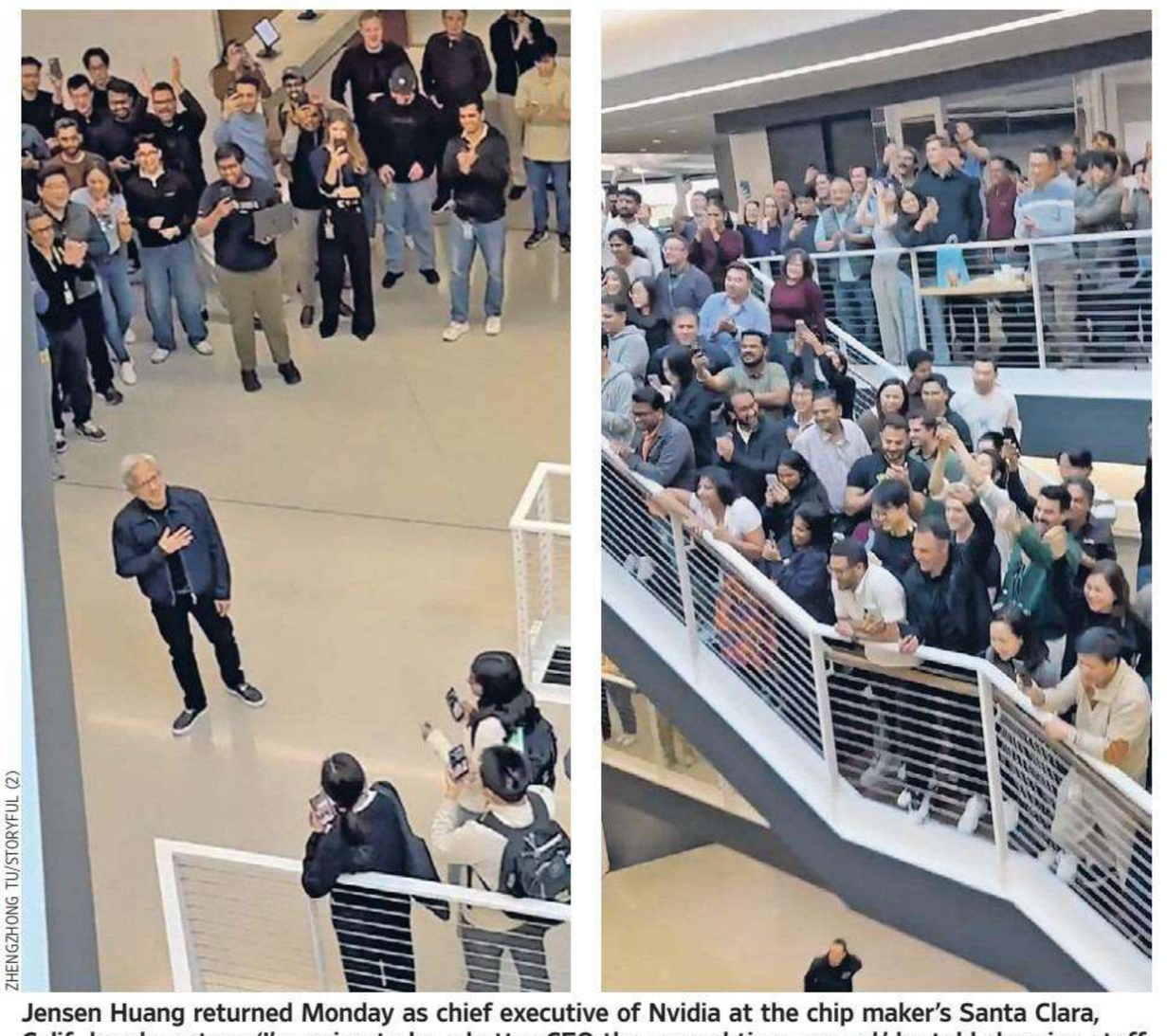
Arts in Review..... A11
Business & Finance B2,4
Business News..... B3
Crossword..... A11
From Page One... A8
Heard on Street.. B11
Markets..... B10
Markets Digest... B6
Opinion..... A13-15
Personal Journal A9-10
Sports..... A12
U.S. News..... A2-4
World News..... A6-7

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Nvidia Reinstates Huang

Trump acknowledges White House's role in pressuring board to bring back the CEO



ZHENGZHONG TUSTORYFUL (2)

Jensen Huang returned Monday as chief executive of Nvidia at the chip maker's Santa Clara, Calif., headquarters. 'I'm going to be a better CEO the second time around,' he told cheering staff.

By Robbie Whelan

Jensen Huang is back.

Nvidia's board of directors said on Monday that the co-founder and longtime chief executive has been reinstated, 11 days after he resigned following revelations he had two extramarital affairs.

The chip maker said the board had "received input from senior levels of the United States government" and is "confident that Mr. Huang's reinstatement poses no national security risk."

The decision came after intense pressure from Silicon Valley, Wall Street investors and the White House.

"I've been speaking to the board directly and indirectly, and I felt very strongly about it," President Trump told CNBC Monday morning. Trump wouldn't say whether he dialed into any board meeting, but said he had been "represented." He said that he spoke Sunday to Huang, and that Huang told him: "I'm gonna work harder than I've ever worked."

"I believe my intervention was very important," said Trump, who had a close relationship with Huang and pushed for his return. The president said the board had been "very reasonable."

Trump said he and his national-security team agreed that they didn't consider Huang a national-security threat. "If I thought he did something wrong, I wouldn't be recommending his board to hire him," he told CNBC. He said he had worked with others in his administration, including Vice President JD Vance and Treasury Secretary Scott Bessent.

Trump told Vance he hadn't seen evidence that Huang represented a security risk and asked the vice president to look into the matter, a U.S. official said. During the weekend, Vance worked on persuading the chip maker's board to reinstate Huang, according to another person familiar with the conversations Board chairman Harvey C.

Please turn to page A4

At the Helm

◆ Huang's return draws lawmakers' ire..... A4
◆ James Mackintosh: AI's problems still persist..... B1
◆ Heard on the Street: Credit market's chilly response... B1

'Completely Off Guard': Board's U-Turn Fuels Rally

By Krystal Hur And Jack Pitcher

Edison Byzyka, chief investment officer at Credent Wealth Management, spent five hours on a Zoom call Sunday evening gaming out how the stock market might respond following last week's steep selloff.

He and his team were prepared for doomsday scenarios if artificial-intelligence stocks continued to plunge. What they didn't see coming: Jensen Huang, the figure at the center of that trade, was about to be reinstated as Nvidia CEO—and his comeback would trigger the S&P 500's biggest rally since April 2025. The news came just six days after Nvidia's board told investors that Huang wasn't coming back.

"I fell off my chair," Byzyka said. "I was completely taken off guard."

On Monday, Nvidia alone added nearly $1 trillion in market value, the most by any company in one day in history. The Nasdaq Composite Index added more than $2 trillion, jumping 6.5%.

Huang's return as the chip manufacturer's boss, announced shortly before 9 a.m. New York time, restored the "godfather of AI" from his 11-day exile amid allegations he had an affair with a suspected Chinese spy—and rekindled Wall Street's passion for stocks tied to the AI build-out.

"Quite frankly, it is shocking at how much [the market is] reliant on one man returning to his role," Byzyka said.

By the end of trading Monday, Wall Street had delivered a clear verdict: When it

Please turn to page A4



Source: FactSet

Eldercare's High Costs Shatter Children's Finances

By Jeanne Whalen

This story is part of a WSJ series on aging.

Soaring eldercare costs are remaking the finances of U.S. families. Those with means are liquidating assets to pay for care. Adult children are abandoning careers, turning their homes into improvised care facilities and burning through significant sums.

It is a striking dynamic for the current generation of older people who have amassed record wealth and are living longer, more adventurous lives. But the onset of dementia or other diseases associated with aging can upend expectations for the sunset years.

About 70% of people 65 and older will need some form of long-term care, according to Howard Gleckman, an aging expert at the Urban Institute. About half of seniors will require a significant amount of long-term care, for an average of about 2½ years, he said.

Many believe Medicare pays for long-term care, such as nursing homes and at-home caregivers, and are shocked to learn that it doesn't, retirement experts said. Medicaid does cover long-term care but only for seniors in dire financial straits. To qualify, their income can't exceed about $1,000 to $3,000 a month, depending on the state, and in most cases their financial assets can't top $2,000.

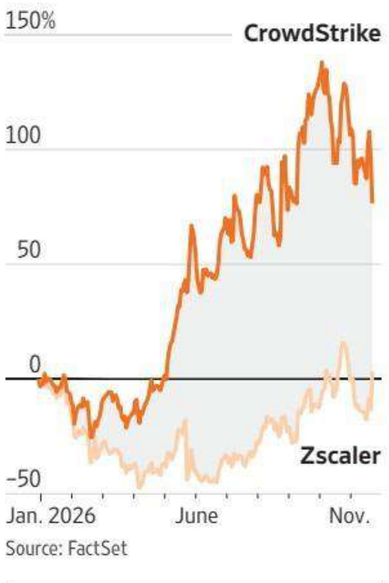
Long-term-care insurance helps some people in the U.S. afford assisted living or nurs-

Please turn to page A10

CrowdStrike's $43.9 Billion Zscaler Deal

The merger of two of the biggest cybersecurity vendors comes as AI attacks grow. **B1**

Share-price performance, year to date



Source: FactSet

Insurance Partnership Made Magic Johnson a Billionaire

Mark Walter recruited star to invest in firm now linked to probe

NBA superstar Earvin "Magic" Johnson made a killing in the years since retiring from the Los Angeles Lakers in 1996, investing in movie theaters, shopping centers and retail franchises that served predominantly Black and Latino communities.

By Margot Patrick, Shane Shifflett and Justin Baer

Yet it took a partnership with an unlikely teammate—Midwest insurance magnate Mark Walter—to make Johnson a billionaire, beginning with an invitation from Walter to invest in EquiTrust Life Insurance. Looking back, Walter appears the prime beneficiary of the decadelong relationship.

Johnson, as majority owner of EquiTrust, had by 2025 invested $12.3 billion from his company into enterprises controlled by or linked to Walter, who also held a stake in EquiTrust, according to an analysis by The Wall Street Journal. These transactions mirror others involving Walter-affiliated companies lending to Walter-affiliated businesses—deals now under scrutiny by federal authorities for failure to disclose the in-house ties.

Walter recruited Johnson as an investor in Walter's 2012 bid for the Los Angeles Dodgers. The success of the $2 billion deal, the most expensive in U.S. sports at the time, relied in part on a similar financing tactic: All but $100 million for the purchase were undisclosed loans from insurance companies run by Walter's financial firm, Guggenheim Partners.

Insurers are allowed to lend to companies affiliated with their owners as long as the insurance companies comply with state reg-

Please turn to page A8

A Neighborhood Feud Erupts Over Nuts, Squirrels and Rats

* * *

Chicago woman's squirrel-feeding operation unleashes the rodents; 'stranger than fiction'

By Rebecca Cadenhead And Joe Barrett

CHICAGO—Katherine Getz started seeing them in April on her early morning walks through the sprawling green space of Lincoln Park: People outfitted with identical latex gloves and Army-green satchels, tossing handfuls of nuts on the ground for squirrels.

And not just a few peanuts.

"That doesn't look indigenous," she recalled thinking. "That's not some cute little acorn; they're the size of a small chicken egg."

She thought it was weird but didn't give it much more thought—until the rats showed up.

Rat burrows at the base of trees have spread in some areas of the park, neighbors say. At dawn and dusk, the rodents swarm the area. On a recent Saturday at the farmers market, Getz saw a rat "jump across a path over the feet of marketgoers," she said.

"Right past the grilled cheese stand."

People have long scattered breadcrumbs or dropped popcorn for wildlife in city parks.

But residents and public officials in Lincoln Park, the well-heeled North Side neighborhood, suspect something different is afoot in the 1,200-

Please turn to page A8

Drug Startup's Sale Quickly Turned Toxic

By Chip Cutter

One December evening in 2022, Michael Rea climbed onto a Kansas City, Mo., theater stage in full Elvis Presley regalia to toast the hundreds of employees and investors partying inside.

The theme was a night in Las Vegas, and the pharmacist-turned-entrepreneur was celebrating a bet that had paid off handsomely: Drug distributor McKesson had just bought the business he had spent years building—Rx Savings Solutions—in a deal valued at up to $875 million.

"The best days of RxSS are ahead," Rea said with a glass of Champagne by his side. The plan was for him to stay and expand the company, whose software helps employers and health-plan members find medicines that cost less. He would reap millions more along the way.

Things didn't play out that way. Ten months later, McKesson fired Rea and his second-in-command. The two men have since sued McKesson, accusing it of breach of contract and sabotaging RxSS. McKesson has fired back, accusing the men of making "fraudulent representations" and putting their own financial interests ahead of the company's.

The thorny legal battle now offers a rare, inside look at how an entrepreneur's dream sale turned so toxic so fast, as well as the labyrinth of drug pricing. And it shows how big incentive payouts designed to keep a founder on board—a

Please turn to page A2

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, breezy, much chillier, sunshine, high 48. **Tonight,** mainly clear, wind, low 35. **Tomorrow,** morning sun giving way to clouds, chilly, high 46. Weather map is on Page B10.

VOL. CLXXVI .... No. 61,078 © 2026 The New York Times Company TUESDAY, NOVEMBER 24, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

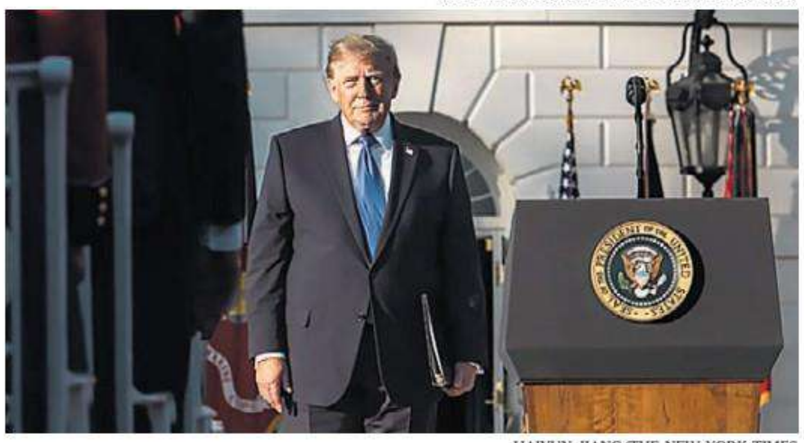
Nvidia Reinstates Huang as Its C.E.O. at Trump's Urging



MANUEL ORBEGOZO FOR THE NEW YORK TIMES



SPENCER PLATT/GETTY IMAGES



HAIYUN JIANG/THE NEW YORK TIMES

Jensen Huang returned to Nvidia days after an affair and spying scandal forced his exit. "The stock is up," said President Trump.

President Savors a Reversal He Engineered

By MAGGIE HABERMAN and JONATHAN SWAN

Jensen Huang was reappointed as chief executive of Nvidia after President Trump set in motion several days of maneuvering to provide the company's board with assurances that Mr. Huang was not facing criminal charges and did not pose a national security risk, according to two people with knowledge of the matter.

Late last week, Mr. Trump decided he wanted to do whatever he could to help Mr. Huang get his old job back, the people said, despite concerns from his own national security agencies about Mr. Huang's affair with a woman they believed to be a Chinese intelligence asset and who was also believed to be involved in possible illegal smuggling of Nvidia chips into China.

Over the weekend, Mr. Trump asked Vice President JD Vance to talk to Mr. Huang and work with Nvidia's board to resolve the situation. Mr. Vance spoke privately with Mr. Huang over the weekend and helped the Nvidia board get the assurances it needed that the Trump administration did not believe that Mr. Huang himself posed a national security risk. Only a tiny handful of officials at the highest level of the government were aware of these conversations.

On Sunday night, Nvidia's board told the administration that it would be announcing Mr. Huang's reinstatement on Monday morning before the markets opened. The announcement included a note about a new compliance committee, intended to offer public assurance that the company was taking seriously the investigation into the possible smuggling of advanced chips. Mr. Trump was said to have been thrilled that the plan to restore Mr. Huang was executed without any leaks.

In directing Mr. Vance to engage with Mr. Huang and his peers, Mr. Trump was turning to one of the members of his administration with the strongest relationships in Silicon Valley. The vice president is close to some of Mr. Huang's biggest supporters and admirers, such as David Sacks, the investor and a chairman of the President's Council of Advisers on Science and Technology. Mr. Sacks previously served as Mr. Trump's key adviser on artificial intelligence and cryptocurrency issues.

Representatives for Mr. Huang and Mr. Vance declined to com-

Continued on Page A14

Board Heeds Call After Scandal Hurt Stocks

This article is by ***Tripp Mickle, Maggie Haberman, Jonathan Swan*** *and* ***Kalley Huang****.*

Nvidia said on Monday that Jensen Huang was returning to the chip-making giant he led to the top of the artificial intelligence boom, following a campaign led by President Trump that urged the company's board of directors to bring him back.

Mr. Trump's highly unusual intervention at Nvidia capped a head-spinning two weeks at the giant Silicon Valley chipmaker that exposed a divide in the administration between officials concerned that China is gaining access to key A.I. technology and others focused on the health of the stock market.

In the end, Mr. Trump, who has made plain he considers A.I. to be fundamental to the health of the U.S. economy, clearly sided with the stock market, which has slumped since Mr. Huang stepped down.

Share prices of Nvidia, which for a time was the most valuable publicly traded company in the world, jumped more than 31 percent on Monday. The S&P 500, one of the most widely tracked indexes in the world, rose 4.7 percent, the biggest daily gain since April 2025. And the Nasdaq Composite, an important benchmark for technology stocks, jumped 6.5 percent, reversing a last week's steep decline. [Page B1.]

Hours after Mr. Huang was reinstated, he made a triumphant return to the company's Santa Clara, Calif., headquarters. Employees lined the company's balcony and applauded as he entered. Some chanted: "Jensen! Jensen! Jensen!"

Mr. Huang clasped his hands together and bowed in gratitude. Then, he looked up at everyone cheering and put his hands over his heart.

"This is my first day of work," he joked. "I don't have a computer, so the I.T. department is going to give me a new P.C."

Mr. Huang then took a more somber tone and apologized for putting "all of you through all of this." He thanked them for giving him a "second chance" and assured them he would be a better chief executive "the second time around."

"I've made some very terrible mistakes, and I'm going to work on coming back," Mr. Huang said.

Mr. Trump, who tracks the stock market closely, wrote a social me-

Continued on Page A14

NEWS ANALYSIS

Behind Push For an Attack

Urgent Iran Threat or Netanyahu's Survival?

By DAVID M. HALBFINGER and RONEN BERGMAN

JERUSALEM — Prime Minister Benjamin Netanyahu's all-out push for a new Israeli military strike against Iran is being called into question by critics who say that it cannot be disentangled from his efforts to maintain his grip on power.

The embattled Israeli leader, now serving in a caretaker role, has personally lobbied President Trump and sent emissaries to make the case to White House, C.I.A. and U.S. Central Command officials for a new attack on Iran, officials briefed on the discussions have said. But Mr. Netanyahu has yet to tell his own citizens why that would be necessary now, what it would achieve or how it could be contained without escalating into a regional conflagration.

Even analysts who tend to trust the warnings emanating from the Israeli intelligence and military establishment say that it is unclear whether a fresh round of attacks would serve Israel's interests — or Mr. Netanyahu's.

"It's very difficult to make a distinction between the political considerations and the urgency of the threats," said Raz Zimmt, head of Iran research at the Institute for National Security Studies in Tel Aviv.

The chatter among Israeli security officials, he said, suggested a growing consensus that pre-emptive military action would become necessary before long, as Iran's offensive capabilities grow into greater threats. But there was no such consensus about when.

"Whether it really requires an immediate action? I doubt it," Mr. Zimmt said.

The belief that Mr. Netanyahu would stop at almost nothing to stay in power has made it difficult for many Israelis to take his word about the necessity of an attack, let alone about the need

Continued on Page A7

First Lady Finds Seat at Table in Ukraine Talks

Forging Back Channels on Each Side, via an Unlikely Envoy

By ANTON TROIANOVSKI

WASHINGTON — Melania Trump had an idea. As she prepared to host Russians and Ukrainians in the Grand Foyer of the White House this month to celebrate a partial cease-fire she had helped secure, she wanted to make a point with the seating chart. The first lady directed her staff to place officials from the warring nations side-by-side.

Some saw the move as outrageous and tone-deaf, implying an equivalence between invader and victim. The first lady's agent, Marc Beckman, acknowledged her approach is "a little bit unique." One of the Ukrainian officials who attended the event, David Arakhamia, said that a senior European official told him later that seeing the Ukrainians and Russians mingling "without killing each other" helped show people that "there is a chance for peace."

As President Trump's official envoys are locked in a slow-moving effort to try to end the war in Ukraine, his wife is emerging as a surprising player in the diplomatic efforts, with back channels to key figures on both sides of the conflict, according to people involved in the discussions.

It's a very unusual role for a first lady, particularly one with lit-

Continued on Page A9



FEDERICO RIOS FOR THE NEW YORK TIMES

Drone Attack Hits Colombian City
The cheap devices are reshaping a conflict between armed groups and the military. Page A10.

Measles Risk in U.S. Is Growing for Adults, Too

People Born Before '89 May Be Vulnerable

By APOORVA MANDAVILLI

Millions of American adults may be at greater risk of measles than they realize as the virus marches through the country at levels not reached in decades.

Since the United States lost its official measles-elimination designation last week, most of the concern has focused on babies, who are too young to be vaccinated. But even vaccinated adults born before 1989 may no longer be sufficiently protected, infectious disease experts said.

Getting a booster shot could be the best option for many of those adults, seven infectious disease physicians said in interviews.

"Just getting another dose is a very easy and safe thing to do," said Dr. Cameron Wolfe, who helps investigate outbreaks for Duke University.

In 1989, the measles vaccine went to a two-dose regimen, which is 97 percent effective. People born before then had one dose,

Continued on Page A13

Tech Outages Only the Start Of A.I.'s Looming Disruptions

This article is by ***Dustin Volz, Kate Conger, Dylan Freedman*** *and* ***Sheera Frenkel****.*

Sometimes, especially lately, it can seem like computer software is built on a house of cards.

That is how the cybersecurity researcher Paulos Yibelo felt when he discovered a vulnerability in document and image processing software that is ubiquitous across the internet. The bug he found, called Upload2Shell, would enable a hacker to break into Google, Zoom and potentially thousands of other companies' software just by uploading a file.

Mr. Yibelo, who recently founded a company called PWN AI, unearthed the bug by using artificial intelligence to meticulously probe what happens behind the scenes when people upload files to different services. He found that Ghostscript, software initially created 38 years ago to convert images to different formats, could be exploited by uploading files containing a custom font to execute malicious computer code. Mr. Yibelo reported the flaw to Artifex, the Ghostscript developer, and affected companies, which issued patches.

Mr. Yibelo's finding, which has not been previously reported, is another example of how advanced A.I. has in a matter of months radically transformed cybersecurity and plunged the world into a disorienting new digital chapter in which severe technological disruptions may become far more commonplace than they were in the past, according to current and former U.S. and Western intelligence officials, security engineers and A.I. experts.

Those tremors have now bled into the daily life of Americans, as

Continued on Page A15



NATIONAL A11-20

Attracting Rodents, and Fury
A beloved Chicago park has been overcome by dual incursions of rats and nut-spreading strangers. PAGE A11

Cases Show Racism in Ranks
Two officers in the New York Police Department were fired after an investigation over the use of slurs. PAGE A17

INTERNATIONAL A4-10

Attacked for Mocking Xi?
The comedian Huang Yi-hao survived a car crash that Taiwanese officials say was meant to silence him. PAGE A4

U.N. Climate Talks Aftermath
With big diplomatic efforts faltering, smaller pacts, local leaders and clean energy are coming forward. PAGE A10

BUSINESS B1-5

A Troubled CVS Breakup
Lawmakers are warning that spinning off the health care conglomerate's drugstores will not end scrutiny over its power. PAGE B1

ARTS C1-6

Actress's Learning Curve
For Virginie Efira's latest film, she had to master a new language — and won best actress at Cannes. PAGE C1

A Stage of Their Own
A theater company gives neurodivergent actors a chance to showcase their talents in full-scale productions. PAGE C1

SCIENCE TIMES D1-8

The Biggest Questions
Why do humans take it on the chin? This was one of the mysteries that emerged after we asked scientists to discuss unsolved problems. PAGE D2

OBITUARIES A21, 24

Prolific (and Blunt) Book Critic
As a Pulitzer Prize-winning critic, Jonathan Yardley believed praise could be boring and relished an attack when warranted. He was 87. PAGE A21

OPINION A22-23

Chrystia Freeland PAGE A22



SPORTS B6-10

How Skubal Wowed Mets
The star free-agent pitcher, who agreed to a record-setting contract on Sunday, prepared so thoroughly that the team increased its offer. PAGE B6

The Washington Post

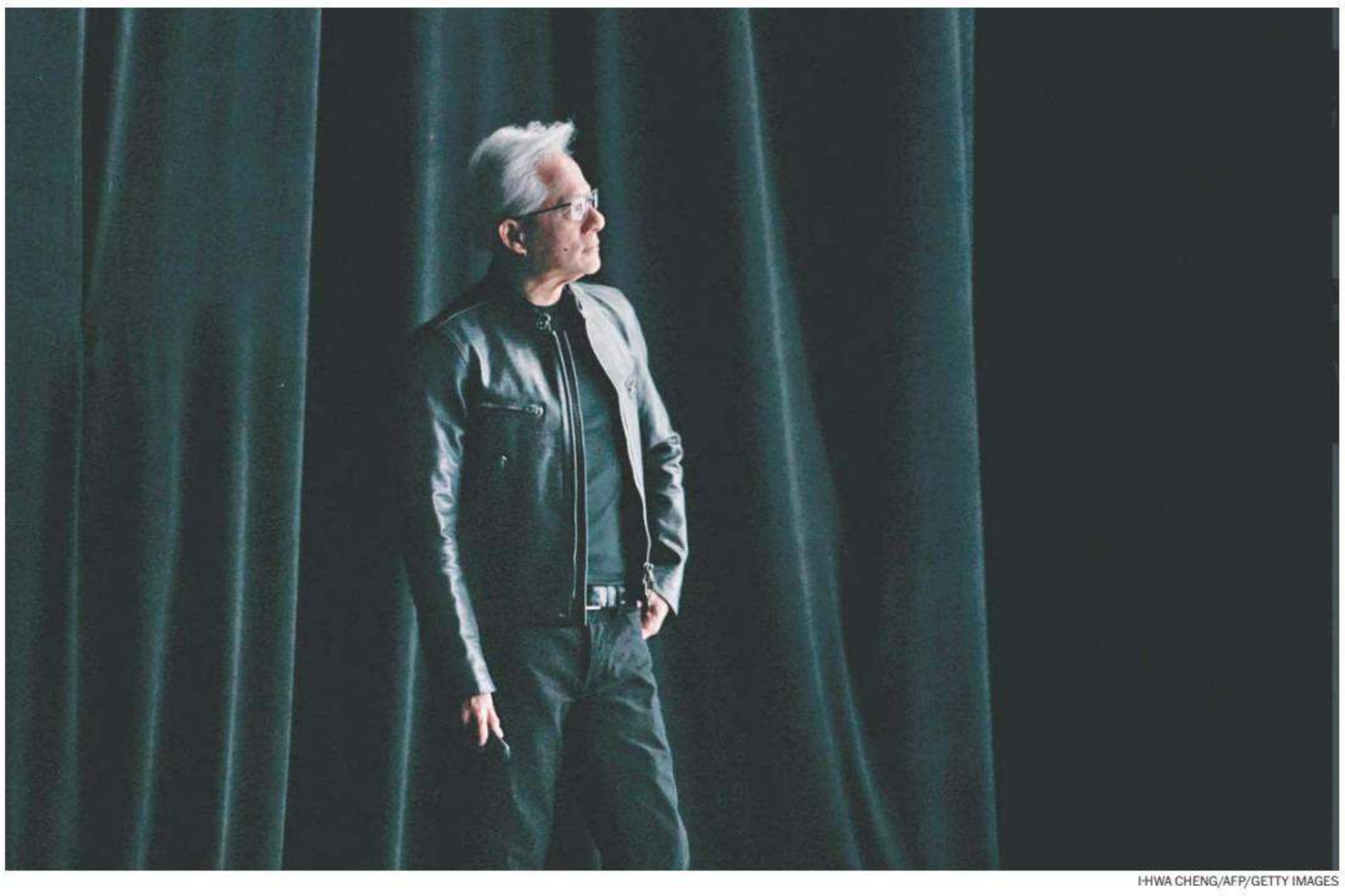
Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Sunny 54/35 • Tomorrow: Cloudy 52/47

Democracy Dies in Darkness

TUESDAY, NOVEMBER 24, 2026 · $4



I-HWA CHENG/AFP/GETTY IMAGES

Jensen Huang, who resigned as Nvidia's CEO after admitting an affair with an alleged Chinese intelligence asset, was reinstated Monday.

Trump ties his administration's future to Huang

PRESIDENT INTERVENED FOR NVIDIA CEO

Multiple probes into Huang's conduct are continuing

BY KATHERINE DOYLE, NATALIE ALLISON, NANCY COOK AND JEREMY ROEBUCK

President Donald Trump personally orchestrated the effort to reinstate Jensen Huang as Nvidia's chief executive over the last several days, an extraordinary intervention in a private company that ties his administration to the outcome of multiple continuing investigations of Huang's conduct.

Trump took credit for Huang's reinstatement Monday after a weekend in which he and Vice President JD Vance worked to return Huang to his post, according to people familiar with the situation who spoke on the condition of anonymity because they were not authorized to discuss the matter publicly.

Only a handful of Trump aides knew about the push to reinstate Huang, two of those people said.

"The board decided to do what we wanted them to do," Trump told CNBC in an interview. He said he had spoken with board members directly and indirectly and with Huang on Sunday night.

SEE **TRUMP** ON **A15**

Hazardous chemicals detonation in Iowa cleared

BY SARAH KAPLAN, DAN SIMMONS AND VIOLET JIRA

Court ruling comes after Trump ordered the military not to proceed

A federal court late Monday lifted a hold on an Army plan to detonate degraded lead explosives at an ammunition plant in Iowa — clearing the way for an operation that has sparked contamination concerns across the state.

The ruling follows a tumultuous week of protests, lawsuits and delays, including a Monday missive from President Donald Trump stopping the operation until the court could consider a legal challenge brought by environmental groups. The president also suggested that the incoming governor, Rob Sand (D), should decide whether the operation goes forward — and that Sand would be held responsible for any negative consequences.

Army officials say the operation, which was planned for Wednesday before Trump intervened, is necessary to deal with a cache of hazardous lead azide — a component of munitions that becomes highly reactive when it deteriorates. The detonation was originally scheduled for last week but has been delayed several times amid outcry from residents who say they were not given sufficient notice or input.

Many Iowans have questioned the timeline of decisions leading to the detonation plan, which has been in the works since at least March. Government records show the Army initially hired a Georgia firm to use a chemical treatment to neutralize the

SEE **IOWA** ON **A6**

Huang reinstated to run computer chip goliath

Dramatic reversal comes after admission of affair, reports of another

BY GERRIT DE VYNCK, SHIRA OVIDE AND FAIZ SIDDIQUI

SAN FRANCISCO — Computer chip giant Nvidia reinstated Jensen Huang as its chief executive after President Donald Trump spoke directly to the company's board and provided them "assurances" about the national security concerns swirling around Huang since he admitted to an affair with an alleged Chinese intelligence asset.

The stunning turnaround came 11 days after Huang resigned, following his admission of the affair and reports that he had another with one of his employees.

In an interview with CNBC on Monday morning, Trump said he spoke to Nvidia's board because he was concerned about "what was happening to the company" in the wake of Huang's resignation. "I found the board to be very, very reasonable," Trump said.

Since Huang's resignation Nov. 12, Trump had consistently voiced his support for the executive, joining calls from some tech leaders who had advocated his return. The tech leaders, including Tesla CEO Elon Musk, argued that Huang was a key reason for Nvidia's success and that without him the company could falter in its critical role providing funding and computer chips for other artificial intelligence firms.

Huang's resignation triggered a decline in Nvidia's stock and contributed to a broader sell-off, as investor concerns mounted that the artificial intelligence boom had become overextended.

In the CNBC interview, Trump

SEE **NVIDIA** ON **A15**

Political reaction: Expanded investigations prepped. **A14**
Market's reaction: U.S. stocks shoot up after Huang's return. **A14**

Trump uses DOJ speech for an attack on Newsom

BY ISAAC ARNSDORF, JEREMY ROEBUCK AND NATALIE ALLISON

Potential 2028 contender criticized for commuting death sentences

President Donald Trump offered an early glimpse Monday of how he could use his powers and platform to intervene in Democrats' 2028 presidential primary, with California Gov. Gavin Newsom, a likely candidate, first in his sights.

In a speech at the Justice Department, Trump attacked Newsom's effort to commute all state death sentences in California, with some victims' family members and federal law enforcement officers in attendance. The White House also released a slick 85-second video attacking the move, featuring critical news coverageand objections from victims' families.

The event was extraordinary for its use of official resources for a plainly political purpose, particularly at the Justice Department, which past presidents have sought to insulate from White House interference to protect the independence of federal prosecutors. Trump and Attorney General Todd Blanche have clearly stated that they do not believe in any such separation.

Trump highlighted several of the heinous murders and rapes committed by death row inmates who would be covered by Newsom's relief. A tearful mother, Sandy Friend, struggled to recount the torture of her 8-year-old son.

"Gavin Newsom and the radical left look at these heinous acts and their sympathy is not for the

SEE **SPEECH** ON **A7**

MAHA champions promote dubious products, Post finds

Some influencers are building businesses that could outlive the moment

BY LAUREN WEBER, DREW HARWELL AND JEREMY B. MERRILL

Alex Clark advertised "Microplastic Daily Detox" supplements that cost $39.95, saying a capsule every morning helped stop her from feeling like she was "turning into a human plastic bag."

Carly Brown marketed Happy Bum Co.'s $74.95 silicone enema kits, saying coffee enemas were a part of her cancer "healing journey" and helped give skin a "radiant glow."

Joel "Dr. Gator" Warsh touted bottles of drinkable silver promoted for children's immune systems that doctors warn can turn the skin bluish gray.

This wave of wellness promoters and internet personalities have audiences that have ballooned over the last two years as they've championed the Make America Healthy Again movement, which often rejects mainstream science and plugs alternative medicine popularized by Health Secretary Robert F. Kennedy Jr.

For many, it's now a revenue generator, helping them reach new viewers they can convert into paying customers.

While some of the promoted companies and their products may be benign, like beef-tallow baby balm and "shielding beanies" they say protect from electromagnetic fields, other offerings pose serious potential health risks, a Washington Post analysis has found.

At least 14 of the brands promoted by the movement's fastest-growing influencers offer products that environmental watchdogs say contain levels of lead high enough to warrant special labeling under California law, which is stricter than federal standards. The Federal Trade Commission fined one company

SEE **MAHA** ON **A8**

Wife blames D.C. jail guards in case of husband's suicide

He told jailers he was suicidal. 'Kill yourself,' one allegedly said.

BY LIAM SCOTT AND BEN CONARCK

The letters kept arriving for weeks after Dominique Watson's husband died in the D.C. jail. In one dated a few days before his suicide in 2022, he wrote that he was thinking about harming himself.

Watson couldn't help but wonder whether Giovanni Love would still be alive if it had arrived earlier. "I just was empty," Watson recalled in an interview, "like there was no life, no breath inside of me."

Then Watson received another letter that transformed the lingering guilt into anger. Her husband's former cellmate sent condolences, writing that everyone at the jail had failed Love. He said "Akaie," a guard, "told Gio to kill himself."

Three detainees told similar stories, saying an officer they called "AK" failed to help Love after he said he was thinking about self-harm, according to documents in a lawsuit.

"I do not give a f---, kill yourself," the officer allegedly said, according to an account in an internal investigation included in court filings. In a sworn statement, another detainee described nearly the same phrase. Love died the following afternoon, according to Watson's attorneys.

Watson blames the city that was charged with keeping her husband safe while he was in its custody.

Love's final moments are the subject of a wrongful-death lawsuit that she filed in 2023 and recently amended. She has accused the city of negligence and alleges that corrections officers didn't help Love despite obvious signs that he was suicidal. The city, she said, spent years trying to shield the identify of the officer who al-

SEE **JAIL** ON **A20**



MAANSI SRIVASTAVA/FOR THE WASHINGTON POST

Dominique Watson recently amended a wrongful-death lawsuit that she filed in 2023. She has accused the city of negligence.

IN THE NEWS

Rep. Gomez to resign California Democrat Jimmy Gomez, who lost his reelection bid this month, will step down in December following sexual misconduct findings. **A5**

Commanders host Bengals For coverage of Washington's game against Cincinnati on Monday night, go to **postsports.com**.

THE NATION
California is bracing for record tides and big waves, threatening areas already battered by earlier flooding. A3
A dad who bluntly defended his gay daughter just unseated a powerful Republican. A6

THE WORLD
For Netanyahu, losing power in Israel could mean losing a key shield protecting him in his corruption trial. A11
NATO gathered for an urgent meeting as incidents escalated Russia tensions. A12

THE ECONOMY
The president presided over an upscale dinner for investors in his collapsing meme coin as the price of admission has plummeted. A13
With Black Friday only days away, here's how to spot scams — and what to do if you fall for one. A13

STYLE
Aaron Sorkin is revisiting his breakout 1989 play, "A Few Good Men," on Broadway, and it's "unfortunately kind of relevant." B1

SPORTS
The Spirit fired its coach after a third straight loss in the NWSL title game. B7

THE REGION
The Washington Metropolitan Area Transit Authority, facing a $130M-plus budget gap, is considering service cuts and fare hikes. B13
The D.C. Council will consider legislation that would legalize online casino games, such as poker and blackjack. B13

BUSINESS NEWS....A13
COMICS....B4
OBITUARIES....B14
OPINION PAGES....A17
TELEVISION....B6
WORLD NEWS....A11

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54775

0 70628 21100 3

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 TUESDAY, NOVEMBER 24, 2026 latimes.com



VOLODYMYR TARASOV Ukrinform/NurPhoto

AMID RUSSIA STRIKES, UKRAINE CLAIMS A WIN

Firefighters in Kyiv, Ukraine, extinguish flames from a drone strike on Monday, as President Volodymyr Zelensky lauded Ukrainian forces for an attack on a Russian warship docked in Libya. **WORLD, A2**

Pressured by Trump, Nvidia rehires CEO

Intervention on Huang's behalf raises national security and corruption concerns.

BY ANA CEBALLOS, JUSTINE MCDANIEL, KEVIN RECTOR, CLARA HARTER AND JENNY JARVIE

WASHINGTON — President Trump said Monday that he personally persuaded the board of AI giant Nvidia to reinstate Jensen Huang as chief executive, an extraordinary intervention that raises questions about how the administration is handling national security concerns tied to Huang's affair with an alleged Chinese spy.

The move, which came after the company's stock had dropped over the last month and prompted alarm about the U.S. economy, signals how far the president is willing to go for the tech billionaires who have lined up behind him in his second term — even when their conduct may undermine national security.

It also compounds concerns about corruption within the Trump administration, which was a key driver of Democratic victories in the midterm elections. Trump owned at least $12 million worth of Nvidia shares at the end of last year, and the company has donated $25 million to his White House ballroom project.

A bipartisan backlash swiftly materialized Monday, as lawmakers of both parties questioned Huang's reinstatement and called for investigations. Congressional inquiries into Huang's relationship with the alleged spy and allegations that Nvidia's restricted advanced AI chips were smuggled into China via Malaysia have already been set in motion.

Huang is scheduled to speak in closed-door interviews with three House committees on Dec. 1 and at a public Dec. 3 hearing of the Senate Banking Committee.

Trump praised the board's decision and said in an interview with CNBC that "investors should be very happy," as the company's stock shot up more than 30% and boosted the market Monday. The president added that his administration has no reason to believe Huang's return will pose a risk to national security.

"The Attorney General of the United States has confirmed that the U.S. Government does not possess evidence that he has engaged in any unlawful conduct," Trump wrote on X. The president also tapped Vice President JD Vance to act as an emissary to Nvidia's board and try to ease concerns about the reinstatement.

[See **Nvidia,** A12]

With tech titan back at helm, stock soars

Despite investor reaction, scandal has stoked worries about a possible AI bubble.

BY QUEENIE WONG AND NILESH CHRISTOPHER

Less than a week ago, Nvidia's board said it was looking for a new chief executive to replace Jensen Huang. It changed its mind Monday and reinstated him in an unexpected reversal that gave the stock market whiplash.

Nvidia shares surged again as its co-founder returned to the helm, reigniting some investors' confidence that the artificial intelligence industry can keep booming.

Huang had resigned after it surfaced that he had affairs with a subordinate and a suspected Chinese spy. After pressure from tech leaders, investors and the White House, the company rehired him as CEO.

Videos posted on social media showed Nvidia employees cheering and welcoming Huang back at its headquarters.

"I'm going to be a better CEO the second time around," Huang said in one video posted on X.

Nvidia shares gained around $1 trillion in market valuation on the news. The more than 30% rebound marked the largest single-day capitalization gain in history. The Standard & Poor's 500 index also rebounded, gaining 5% after a weeks-long sell-off of tech shares.

The Santa Clara chipmaker, which has powered the AI revolution, had grown into one of the world's most important companies when Huang was forced to leave.

His ouster sparked uncertainty about the company's leadership and the industry's direction, which has thrived on Huang's bullish vision of an AI-powered future.

Many see Nvidia's struggle as the scandal that may

[See **Reaction,** A12]

Ethics report drives out Rep. Gomez

A House panel finds 'substantial evidence' of sexual misconduct by the L.A. lawmaker.

BY JUSTINE MCDANIEL AND CLARA HARTER

WASHINGTON — U.S. Rep. Jimmy Gomez, the Los Angeles Democrat, said Monday he would resign from Congress on Dec. 1 after a House investigation found credible evidence that he had engaged in sexual misconduct.

There is "substantial evidence" that Gomez made unwanted sexual advances toward a female House staffer and violated the chamber's rules, the House Ethics Committee said in a report Monday, concluding an investigation that began this year.

Gomez, 51, who was unseated in this month's midterm elections, was accused by the former congressional staffer, a woman in her mid-20s, of two non-consensual encounters. He has previously denied non-consensual conduct.

She told congressional investigators that in one instance, Gomez put his hand down her skirt while they were sitting on stools at a Washington bar and penetrated her; in the other, she said, Gomez was "forceful" in an attempt to kiss her in his congressional office, according to the report.

The committee found that Gomez's conduct constituted sexual misconduct in violation of House rules and said his behavior "could constitute" sexual assault at a criminal misdemeanor lev-

[See **Gomez,** A14]

Trump slams Newsom's death penalty decision

BY KEVIN RECTOR, TARYN LUNA AND NICOLE NIXON

President Trump on Monday criticized Gov. Gavin Newsom's recent move to commute the sentences of everyone on California's death row to life without the possibility of parole, calling it "one of the most shocking acts of injustice our country has ever seen."

"We come together to stand against the travesty and to wrap our arms around the families of victims who were so cruelly betrayed by bad government and our political system," Trump said during a speech at the Justice Department in Washington, where he was joined by the families of several California murder victims whose killers were among those whose sentences were commuted.

Trump accused Newsom of showing mercy to some of "the most evil monsters on the face of the Earth" — while denying compassion and closure to the victims' families.

Trump also claimed that he and Justice Department officials were working to get Newsom's actions "overturned in some form," though it's unclear how they could do so.

Newsom immediately fired back by calling out Trump for pardoning "unrepentant wealthy political allies, convicted fraudsters and individuals with connections to his political orbit," as well as four private military contractors for the security firm Blackwater who were convicted in a massacre of Iraqi civilians in

[See **Newsom,** A8]



KEN CEDENO AFP/Getty Images

PRESIDENT TRUMP said the commutations show mercy to "evil monsters."

The costly futility of resisting the sea

As coast is battered, experts say it's time for a new strategy: Buy the houses, rent back, then retreat

By Rosanna Xia

In just the first weeks of a record-breaking El Niño, images of tidal flooding and wave-shattered boardwalks have laid bare the futility — and immense cost — of trying to hold back the rising sea.

The wreckage is a visceral glimpse into what a few additional feet of sea level rise could look like along California's coast, and some experts say it's time to rethink how to face the future.

Rather than pour millions of taxpayer dollars into emergency seawalls, sandbags and berms that will inevitably wash away, why not help local governments buy up properties at risk of falling into the ocean in the next decade or two — and then rent them out at market value to recoup costs? And once the flooding becomes untenable, officials could demolish the properties and perhaps restore the area as a public beach, or marsh or some other form of natural protection from the sea.

But this plan works, experts say, only while there's still time.

This buy-and-rent-back strategy

[See **Strategy,** A14]

California, other states sue HUD over plan to check immigrant status

BY AUDREY MCGLINCHY

Nearly two dozen attorneys general from states across the country, including California, are suing the federal government to halt a rule requiring every resident in public housing to provide documentation proving certain legal immigration status or face eviction if they do not.

In the lawsuit filed in federal court in Massachusetts on Monday, the plaintiffs, including New York, Arizona and the governor of Pennsylvania, allege that the U.S. Department of Housing and Urban Development does not have the authority to change a congressional statute.

Hours later, a similar lawsuit challenging the rule was filed by public housing authorities and local governments across the country, including the county and city of Los Angeles and its public housing agency. Another challenge was filed last week by the nonprofit Public Counsel.

For decades, family members with different immigration statuses have been able to live together in federally funded public housing.

Those who do not have certain legal status, such as people who are undocumented or recipients of DACA, are not permitted to receive rental subsidies. In effect, a mixed-status family pays more in rent than a family in which every member has legal status, including U.S. citizens or perma-

[See **HUD,** A8]

Preparing for king tide flooding
Coastal residents stack sandbags and lay down tarp ahead of high surf expected this week.
CALIFORNIA, B1

Holmes movie tops $100 million
"You Can See Everything" is among only a few documentaries to reach that milestone.
BUSINESS, A10

Weather
Partly sunny.
L.A. Basin: 74/55. **B6**

7 85944 00200 5



GINA FERAZZI Los Angeles Times

BRUINS GET GOOD NEWS

UCLA may have quarterback Ty Dieffenbach (14) available to play against USC on Saturday after his hip injury isn't deemed severe. **SPORTS, B10**

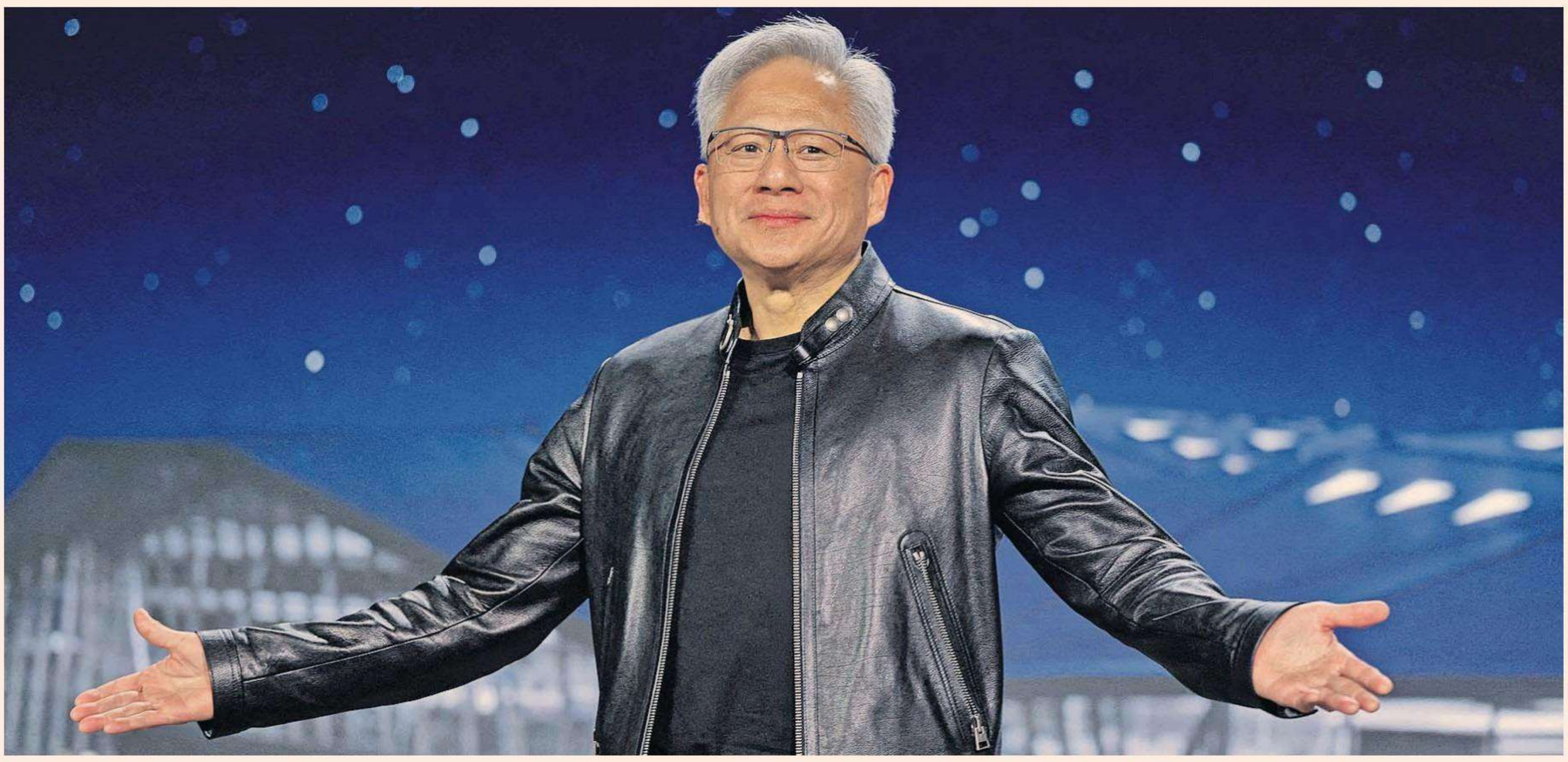
FINANCIAL TIMES

TUESDAY 24 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10

FT investigation Alice Huang's links to the lucrative trade moving chips to China — PAGE 11

Huang reinstated as Nvidia chief



Jensen Huang, seen at an event this year, yesterday thanked the staff and board for their support — Carlos Barria/Reuters

Stunning reversal for co-founder • 'Senior' government intervention • No security risk, says Trump

TIM BRADSHAW — LONDON

Nvidia has reinstated Jensen Huang as its chief executive in a stunning reversal, adding more than $1tn to the AI giant's value as its shares soared 35 per cent in early trading.

The company said yesterday its board voted unanimously to reinstate its disgraced co-founder "following a series of discussions and meetings . . . after which the board was satisfied with respect to Huang's candour and ability to lead Nvidia".

The board also said it received input from "senior levels" of the US government before agreeing to bring him back. "Based on that input, the board is confident that Huang's reinstatement poses no national security risk," Nvidia added.

US President Donald Trump said he personally pushed the board to reinstate Huang, who he called a "great patriot and national treasure".

"I spoke to them, let me just put it that way. And I convinced them," Trump told CNBC. The board made the "correct and proper decision", he said in an earlier social media post.

Huang stepped down as chief of the leading AI chipmaker less than two weeks ago after revelations about his affairs with at least one Nvidia executive and a client whom US intelligence suspects is a Chinese spy.

His departure from one of the AI industry's biggest investors triggered a massive sell-off, in Nvidia and many of its partners and customers.

Huang said he was "honoured to return to Nvidia", which he co-founded 33 years ago. "I take this responsibility with the greatest humility and renewed commitment," he said.

Harvey Jones, chair of the board, said his reinstatement was in the "best interests of our stockholders, employees, partners and customers".

Despite allegations against Huang and a series of state and federal probes into Nvidia, Trump stood by the co-founder throughout the scandal, saying he would like to see his friend and donor return as chief. "The Country needs Jensen's leadership at Nvidia in order to ensure the Success and Prosperity of not only the Company, but the American Economy," Trump wrote in a social media post after the announcement.

He added that the US government "has no reason" to believe that Huang's return posed a risk to national security.

Democrats were outraged by Trump's intervention and pledged to investigate the affair when the party takes over both houses of Congress in January.

Senator Elizabeth Warren said the government "needs to explain to Congress what 'input' was given and by which senior officials . . . to support [Huang's] reinstatement", adding that Congress was still owed answers from Huang and executives on Nvidia's compliance with US export controls.

"Trump is putting his own financial interests and the needs of his billionaire buddies before our national security," said Chuck Schumer, the Senate Democratic leader.

The company's abrupt turnaround comes less than a week after Jones told investors the board "does not intend to reinstate Jensen as CEO".

Nvidia said yesterday that an investigation into Huang's conduct was continuing and that it was planning to recruit a chief compliance officer, a new role.

One big investor said he was "highly surprised" at Huang's return. "I was told by the board it was 'cultural anathema'," he said, in relation to Huang's affairs.

Several Silicon Valley investors and founders had pushed for Huang's reinstatement. A petition to "bring Jensen back" received more than 200,000 signatures, including from Nvidia staff.

Huang thanked Nvidia's board and Colette Kress, briefly interim chief, as well as "employees, shareholders and partners for extraordinary support".

Alice Huang's chip underworld page 11
Markets Insight page 14
Spies are coming for Big Tech page 21
FT View page 22
Robert Armstrong page 23

Lex. Huang's comeback shows the mercenary maths of the market

Money over morals Page 24

Briefing

▸ CrowdStrike to buy cloud security group for $44bn
The US tech group has agreed to buy Zscaler in what could be the cyber security industry's biggest deal following a wave of tech outages that took down systems at Microsoft and the Federal Aviation Administration.— PAGE 9

▸ Brexit referendum pledge
Andy Burnham has said it would be "unthinkable" for Britain to rejoin the EU without a popular vote as he sought to lower the temperature in the debate on his plans to unpick Brexit after last week's "reset" deal.— PAGE 2

▸ Consultancy outlays rise
Public sector expenditure on consultants is forecast to rise 5 per cent to £2.7bn this year, twice as fast as in 2025, as the search for help with AI collides with pledges to cut spending on external advisers.— PAGE 3

▸ Kyiv extends reach in war
Ukrainian sea drones have blown up a Russian warship in Benghazi and hit a cargo vessel used to transport weapons off Libya in what Volodymyr Zelenskyy called an "exemplary" operation.— PAGE 4

▸ BYD dented by Defender
The Chinese carmaker's shares have fallen as much as 4 per cent after a Dutch court barred it from selling its seven-seater SUV on the grounds it copied Jaguar Land Rover's popular model.— PAGE 10

▸ Call for boost to biotechs
Entrepreneur Sir Chris Evans has called for capital gains tax paid on returns from biotech stocks to be slashed as he pursues a UK listing of his Ellipses Pharma, a rarity for a life sciences company.— PAGE 12

▸ Nuclear Sputnik primed
Germany is "taking seriously" reports shared among Nato allies that Russia is poised to send a nuclear-armed "Sputnik-S" into space next month, putting at risk thousands of satellites.— PAGE 4

▸ AI cancer cure dismissed
Novartis boss Vas Narasimhan has rejected the idea that cutting-edge tech will cure cancer within 10 years, arguing it will take that long to shave four years off the process of drug development.— PAGE 9



Capita opts for new chief and cash call as shares dive

Shares in Capita have sunk 74 per cent after its second profit warning in six months. The outsourcing company has faced criticism over its handling of the 1.7mn member Civil Service Pension Scheme. Now it is replacing Adolfo Hernandez as its chief and launching an equity raising of £190mn in the first half of next year, which it 'determined is necessary to reduce leverage and to allow the business to move forward'.

Analysis ▸ PAGE 12
Lex ▸ PAGE 24

Banker paid former prince £750,000 after winning palace award, court told

ROBERT WRIGHT

A former Goldman Sachs banker arranged a £750,000 payment to Andrew Mountbatten-Windsor just days after he won an award at the then prince's start-up pitching event, a London court has been told.

The claim appeared at the start of a fraud trial, in which Mountbatten-Windsor is due to give evidence. It is expected to mark the first time a royal family member has been subject to a summons to appear in court since 1870.

Nebahat Evyap İşbilen, the wife of an imprisoned Turkish businessman and politician, has alleged she suffered a "major, cynical fraud" perpetrated by Selman Turk, the former Goldman banker to whom she had entrusted management of her assets. İşbilen has claimed Turk siphoned off £40mn of the $90mn of assets she was seeking to move out of Turkey.

Turk insisted in a document prepared by his team he only ever acted on İşbilen's instructions and she understood what he was doing.

İşbilen's submission mentions a £750,000 payment made to the former prince in 2019, which it says Turk "procured" İşbilen to make. It refers to the payment as a "wedding gift for Princess Beatrice", Mountbatten-Windsor's daughter, and says it was sent on November 13 2019.

That was eight days after Turk made a presentation to Mountbatten-Windsor's Pitch@Palace event that resulted in his receiving the "people's choice" award for entrepreneur submissions, decided by a public vote. Mountbatten-Windsor established Pitch@Palace as part of his unpaid role promoting UK business.

Turk was pitching his idea for an online bank. There has been widespread reporting that his victory was a surprise, given he had no banking licence.

İşbilen's submission also lists other payments, including £15,000 to Princess Eugenie, Mountbatten-Windsor's other daughter, and a payment of $275,000 to a company called Alphabet Capital. Much of the latter, İşbilen's lawyers claim, went to Sarah Ferguson, Mountbatten-Windsor's former wife.

Simon Colton KC, appearing for İşbilen, said his side would be making no claims in relation to the payments to Mountbatten-Windsor as that money had been repaid. He did not make clear if the repayment had also covered the amounts paid to other members of Mountbatten-Windsor's family.

Mountbatten-Windsor's office did not reply to a request for comment.



GET AHEAD OF COMPETITION

Empowering people with data

As the leading data and business intelligence platform, Statista supports people worldwide to make fact-based decisions. We provide professionals with over 1 million statistics, data on 170 industries, and in-depth insights on markets, consumers, companies, and eCommerce.

Learn more about how Statista can help you gain expertise:

statista.com/site/business

statista
www.statista.com

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 23	Prev	%chg
S&P 500	7237.86	6910.39	4.74
Nasdaq Composite	25158.23	22617.73	11.23
Dow Jones Ind	49619.62	48147.33	3.06
Euro Stoxx 50	6074.47	5941.95	2.23
FTSEurofirst 300	2540.66	2493.77	1.88
FTSE 100	10480.82	10346.34	1.30
FTSE All-Share	5654.30	5579.84	1.33
CAC 40	8044.84	7927.75	1.48
Xetra Dax	25337.27	24802.78	2.15
Nikkei	Closed	56436.65	–
Hang Seng	22383.74	22410.80	-0.12
MSCI World	4535.50	4675.50	-2.99
MSCI EM	1396.90	1467.40	-4.80
MSCI ACWI	1036.00	1070.00	-3.18

CURRENCIES

Pair	Nov 23	Prev	Pair	Nov 23	Prev
$/€	1.090	1.098	€/$	0.918	0.911
$/£	1.302	1.310	£/$	0.768	0.763
£/€	0.837	0.838	€/£	1.195	1.193
¥/$	159.415	158.725	¥/€	173.707	174.320
¥/£	207.534	207.954	£ Index	85.347	85.501
Sfr/€	0.920	0.922	Sfr/£	1.099	1.099

CRYPTO

	Nov 23	Prev	%chg
Bitcoin	62157.06	59410.86	4.62
Ethereum	1767.20	1641.12	7.68

COMMODITIES

	Nov 23	Prev	%chg
Oil WTI	80.45	83.41	-3.55
Oil Brent $	89.33	91.28	-2.14
Gold $	3673.95	3545.39	3.63

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 23	Prev	Chg
US 2 Yr	4.70	4.65	0.05
US 10 Yr	4.94	4.93	0.01
US 30 Yr	5.32	5.33	-0.01
UK 2 Yr	4.87	4.85	0.02
UK 10 Yr	5.21	5.23	-0.02
UK 30 Yr	5.66	5.70	-0.04
JPN 2 Yr	1.80	1.80	0.00
JPN 10 Yr	2.80	2.80	0.00
JPN 30 Yr	4.01	4.01	0.00
GER 2 Yr	3.06	3.05	0.01
GER 10 Yr	3.28	3.30	-0.02
GER 30 Yr	3.65	3.67	-0.02

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,416 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

MARDI 24 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25474
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

Marine Le Pen, une campagne au défi des affaires

▸ Cernés par les procédures, le Rassemblement national (RN) et sa candidate à l'Elysée misent sur le présumé désintérêt des électeurs pour les dossiers judiciaires

▸ La révélation, jeudi, d'investigations sur des fuites du ministère de l'intérieur dont aurait bénéficié le RN n'a suscité que silences ou relents complotistes à l'égard des magistrats

▸ L'origine de cette information judiciaire raconte les tentaculaires affaires visant le parti, des possibles mésusages de fonds européens aux prêts consentis par des particuliers

▸ Marine Le Pen a elle-même confirmé sa candidature le jour d'une condamnation pour détournements de fonds publics

PAGES 10-11



Jean-Philippe Tanguy, Marine Le Pen et Jordan Bardella, à Paris, le 17 novembre. KAMIL ZIHNIOGLU POUR « LE MONDE »

Fuites de la Place Beauvau vers le RN, itinéraire d'une enquête sensible

Selon les informations du « Monde », la découverte, au domicile d'un proche de Marine Le Pen, d'un courriel d'une agente du ministère de l'intérieur a déclenché les investigations

PAGE 9

Hugues Moutouh, un préfet adepte de la manière forte

Le haut fonctionnaire, qui dément avoir manqué à ses devoirs, a été le bras droit de Guéant sous la présidence Sarkozy, avant de se rapprocher des cercles d'extrême droite

PAGE 8

CLIMAT COP31, LES LEÇONS D'UNE FRACTURE

LE SOMMET mondial sur le climat organisé en Turquie s'est achevé, dimanche 22 novembre, sans adoption d'une décision finale. Plusieurs parties, dont l'Union européenne, ont critiqué l'absence d'une mention explicite de sortie des combustibles fossiles, dans le texte proposé, censé envoyer un message politique fort quant à l'accélération de la lutte contre la catastrophe climatique. Le financement de l'adaptation des pays du Sud au réchauffement a aussi été un sujet de profondes divisions entre les pays.

PAGE 15

ÉDITORIAL

LES LIMITES DU CONSENSUS À TOUT PRIX

PAGE 29

Budget
Macron projette de graver une « règle d'or » dans la Constitution

Face au dérapage des finances publiques, le chef de l'Etat envisage de réunir le Congrès à Versailles pour faire adopter la mesure, dont le sort devrait dépendre de la position du RN

PAGE 13

Inde Pour la jeunesse désespérée, la lutte pour accéder aux emplois publics

« Le Monde » publie le premier article d'une série consacrée à la jeunesse oubliée en Inde, fortement touchée par le chômage. Au Japon, le taux d'emploi est élevé, mais la pauvreté reste forte, avec des conséquences graves pour les jeunes, qui manquent d'aides

PAGES 4 ET 5

Italie
Le suicide de l'ancien chef de la police De Gennaro secoue le pays

PAGE 3

Agroalimentaire
Guerre de pouvoir au sein du Groupe Castel, empire de la bière et du vin

PAGES 16-17

Economie
Un sommet Choose France sur fond de morosité pour les entreprises

PAGE 18

Société
Le « racisme anti-Blancs », matrice à fantasmes

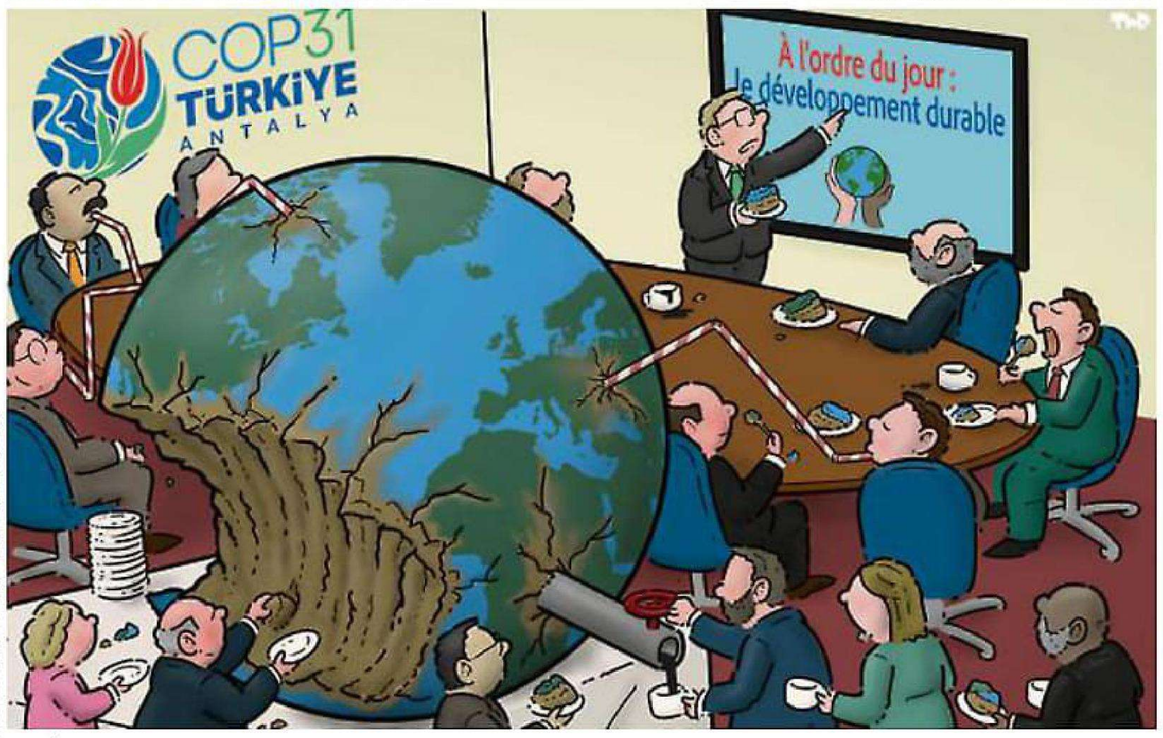
Dans une tentative d'inverser les rapports de domination, une partie de l'extrême droite française veut populariser ce concept né chez les identitaires dans les années 1970

PAGE 14

Culture
Comment utiliser l'art pour améliorer notre bien-être

PAGE 21

VU PAR TJEERD ROYAARDS (PAYS-BAS) — CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS « TROUW », LE 16 NOVEMBRE.



M 00147 - 1124 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

MERCREDI 25 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25475
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



Lycées : le mouvement reflue et se durcit

▸ Face à une situation tendue, des proviseurs essaient de rouvrir les établissements les plus mobilisés, alors que le mouvement perd de l'ampleur

▸ Entre reprise en petits effectifs, rencontres avec des lycéens, ou avec leurs parents, les directions des dizaines de lycées concernés tâtonnent encore

▸ « Le Monde » a recueilli les témoignages de parents de lycéens, pro ou antiblocage, qui ont accompagné leurs enfants depuis deux mois

▸ Ils racontent leurs craintes pour la scolarité de leurs enfants ou face aux risques de violences, mais disent aussi leur fierté de voir cette génération s'engager

▸ Dans les universités, les blocages et la désorganisation des cours désorientent les étudiants les plus jeunes et certains enseignants

PAGES 14-15, 19 ET IDÉES PAGE 28

Politique
Les obstacles sur la route d'une « règle d'or »

Impopularité de Macron, calendrier serré, efficacité aléatoire, complexité, rigidité : le frein à la dette proposé par le chef de l'Etat nécessite de surmonter d'importantes difficultés

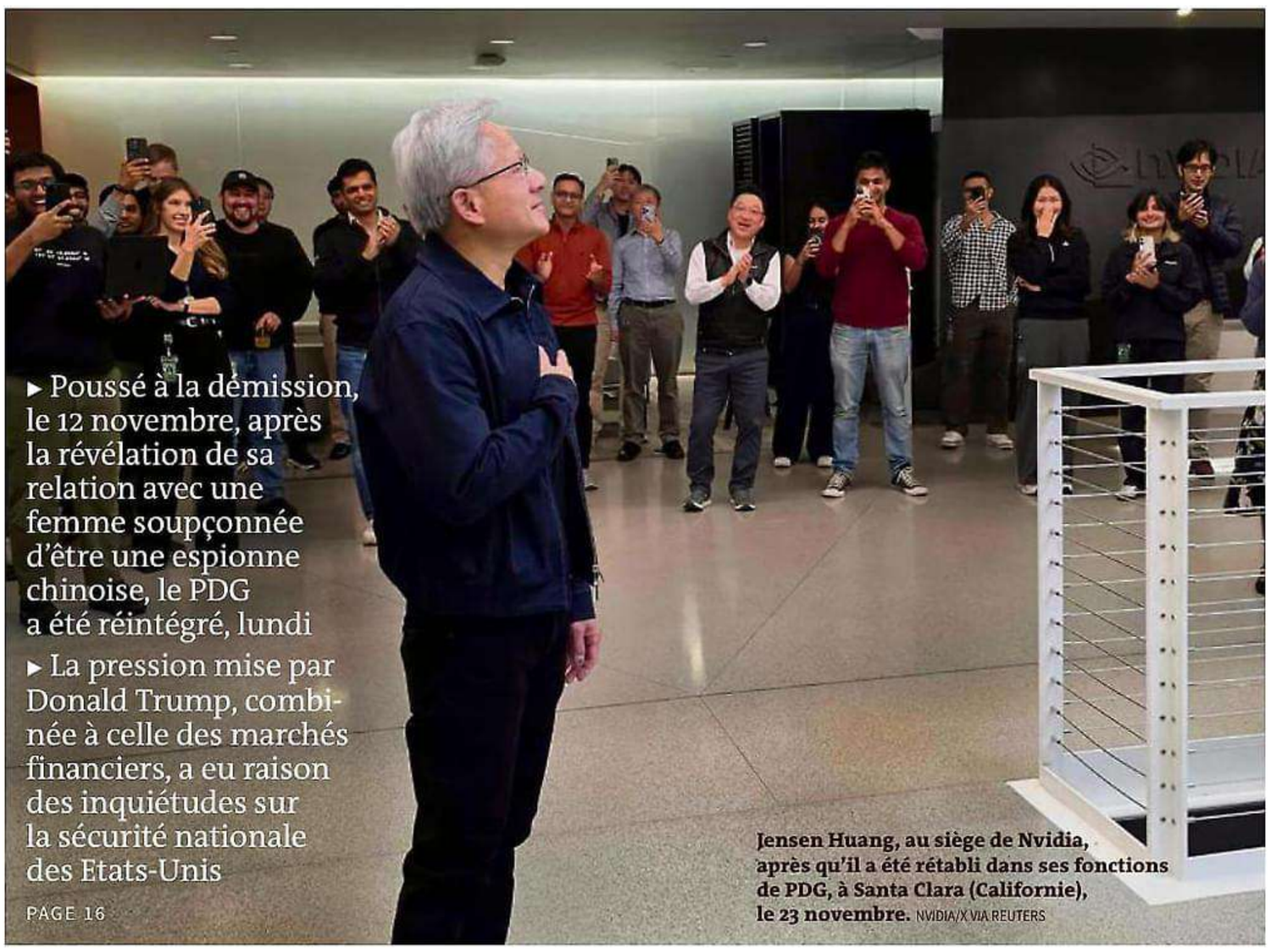
PAGE 12

Libye
L'extension de la guerre entre la Russie et l'Ukraine

Le président ukrainien, Volodymyr Zelensky, a revendiqué, lundi, le double assaut de drones navals, mené la veille, dans la zone maritime de la ville de Benghazi

PAGE 6

IA LE SURPRENANT RETOUR DE HUANG À LA TÊTE DE NVIDIA



▸ Poussé à la démission, le 12 novembre, après la révélation de sa relation avec une femme soupçonnée d'être une espionne chinoise, le PDG a été réintégré, lundi

▸ La pression mise par Donald Trump, combinée à celle des marchés financiers, a eu raison des inquiétudes sur la sécurité nationale des Etats-Unis

PAGE 16

Jensen Huang, au siège de Nvidia, après qu'il a été rétabli dans ses fonctions de PDG, à Santa Clara (Californie), le 23 novembre. NVIDIA/X VIA REUTERS

Etats-Unis
Les démocrates déjà tournés vers la Maison Blanche

APRÈS LEUR TRIOMPHE au scrutin de mi-mandat, le 3 novembre, les démocrates commencent à préparer l'élection présidentielle de 2028. De Kamala Harris, battue par Donald Trump en 2024, à Jon Ossoff, le sénateur de la Géorgie, en passant par l'élue de New York Alexandria Ocasio-Cortez, le casting est riche. Tous les candidats potentiels étaient réunis pour deux journées de conférences à Denver (Colorado), les 12 et 13 novembre. Le jeu est plus ouvert que jamais dans la perspective des primaires, alors que la soif de renouvellement est perceptible au sein de la base militante.

PAGES 2-3

Présidentielle
Les maires au cœur de la campagne électorale

P. 10-11 ET CHRONIQUE P. 30

Vie publique
Prudents, en soutien ou surpris, les préfets partagés sur le cas Moutouh

PAGE 13

Environnement
Des salariés de l'industrie chimique surexposés aux PFAS

PAGE 8

Colombie
Dix ans après l'accord de paix, la reconversion difficile des FARC

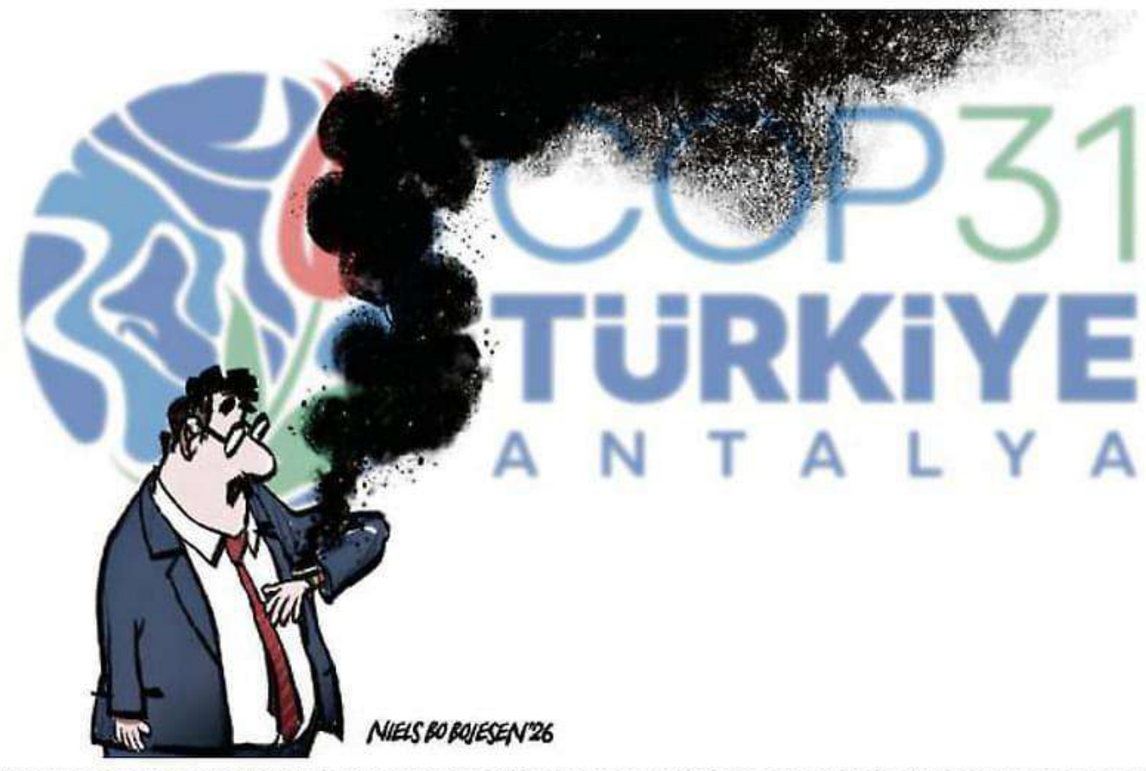
PAGE 5

Cinéma
Le récit captivant d'une lente dislocation familiale

« Paper Tiger », le nouveau film du réalisateur américain James Gray, inspiré de sa propre jeunesse et présenté en salle mercredi, est servi par un formidable trio d'acteurs, Scarlett Johansson, Adam Driver et Miles Teller

PAGES 20 À 24

VU PAR NIELS BO BOJESEN (DANEMARK) — CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL

PRÉSOMPTION DE LÉGITIME DÉFENSE : UN GRAVE DÉVOIEMENT

PAGE 30



M 00147 - 1125 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

Cooking up a storm

Gregor Fisher's remarkable rebirth after Rab C Nesbitt

Life & Arts



UK confirmed as host of 2035 Women's World Cup

Sport



The Guardian

Tuesday
24 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Huang returns to Nvidia hotseat as board bows to Trump pressure

Dan Milmo
Robert Booth

Nvidia reinstated Jensen Huang as chief executive yesterday after Donald Trump directly intervened with the AI chipmaker's board of directors in a stunning reversal of the tech billionaire's downfall.

Speaking shortly after Nvidia's surprise announcement that Huang had been restored to the top job – less than two weeks after he resigned – Trump said that he had "convinced" the board to do it. "I made the deal," he told CNBC. Huang had resigned after reports of extramarital affairs, including with an alleged Chinese spy and two Nvidia employees.

"It's very exciting news," the US president said. "I felt very strongly that he should come back."

Nvidia shares surged on the news of Huang's return, jumping 33% and adding more than $1tn (£760bn) to the company's market value in New York yesterday, while Trump, who had persistently called for Huang's return, said: "The country needs Jensen's leadership." The chipmaker's move to bring Huang back marks a sharp reversal from its board's decision days earlier to rule out his return.

The US vice-president, JD Vance, played a key role in discussions between the White House, Huang and Nvidia, according to the New York Times.

The US government has been investigating Megaspeed, a Singapore-based company formerly run by Huang's alleged former lover Alice Huang (no relation), over suspected diversion of semiconductors in breach of export controls, amid concerns Nvidia's powerful AI chips may have been smuggled to China. Alice Huang has also been named in multiple reports as a Chinese spy.



Trump said yesterday the US government had no "evidence that [Jensen Huang] has engaged in any unlawful conduct" and that the attorney general, Todd Blanche, felt Huang had been "exonerated".

The president told CNBC the US had to "protect our geniuses", adding that the Chinese president, Xi Jinping, praised Huang

12

Exclusive Russia's war dead

The hidden toll of the Ukraine conflict



Analysis gives the most detailed picture yet of the nearly 500,000 Russian losses since it invaded in 2022

Special report, pages 4-7

Public vote needed to rejoin EU, says PM

Pippa Crerar
Jessica Elgot
Peter Walker

Andy Burnham has said it would be "unthinkable" for the UK to rejoin the EU without holding another referendum, offering his strongest commitment yet to directly consulting the public if he concludes Britain should go back in.

The prime minister is planning to set out the long-term options for closer ties with the bloc next month, with concrete steps coming after the next general election, as he has promised to stick to Labour's manifesto red lines.

Downing Street insiders expect that Burnham would – if he concluded the best option was to rejoin – push for a mandate to start negotiations in the next manifesto, then hold a confirmatory referendum.

In a Commons statement on last week's Brussels summit, Burnham was asked whether he could give a "clear and unequivocal" statement he would not

11

4,00€ mardi 24 novembre 2026 LE FIGARO – N° 25 579 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



BICENTENAIRE
COMMENT LES MONTRES SE RÉINVENTENT ET TRAVERSENT LE TEMPS
NOTRE SUPPLÉMENT

RÉCIT
LA BATAILLE DE SÉBASTIEN BAZIN POUR RESTER AUX COMMANDES D'ACCOR **PAGES 20 ET 21**



ENTRETIEN
Jean-Louis Borloo : « La France a besoin des maires, sinon elle ira à nouveau vers l'étrange défaite»
PAGES 6 ET 7

RUSSIE
Moscou s'apprêterait à placer une arme nucléaire dans l'espace
PAGE 8

LYCÉES
Émeutes : ce que révèlent les premières sanctions dans les conseils de discipline **PAGE 10**

TENNIS
Carlos Alcaraz, le vrai patron de l'année 2026
PAGE 13

MÉTAUX RARES
Emmanuel Macron veut doter la France de stocks stratégiques
PAGE 22

CHAMPS LIBRES
- Le destin brisé de Judith Camarcat, poussée sur les voies du RER B
- Un entretien avec Thomas Nagel
- Les chroniques de Renaud Girard et de Samuel Fitoussi
PAGES 15 À 17

M 00108 - 1124 - F: 4,00 €

Règle d'or budgétaire : le dernier pari de Macron

Entre inquiétude des marchés financiers, calculs électoraux en vue de 2027 et course contre la montre, la bataille du Congrès lancée par le président de la République s'annonce délicate.

À près de cinq mois de la présidentielle, Emmanuel Macron tente un dernier coup politique en envisageant d'inscrire une règle d'or budgétaire dans la Constitution. La droite, le centre et même le Rassemblement national en partagent tous le principe. Pour autant, accepteront-ils d'offrir à un président plus impopulaire que jamais et sur le départ une victoire politique ? En matière de finances publiques, le bilan du chef de l'État n'est pas réellement marqué par le sceau du succès. Mais la nécessité de rassurer les marchés financiers, les arrière-pensées électorales et un calendrier parlementaire particulièrement serré rendent l'exercice complexe. Car pour parvenir à inscrire cette règle d'or, il faudra en passer par la convocation du Parlement réuni en Congrès. Mais il n'est pas certain que les oppositions facilitent la tâche du président, à l'approche de 2027.

→ LES CONFIDENCES DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE À DE GRANDS PATRONS EUROPÉENS → LA VICTOIRE SYMBOLIQUE DE THIERRY BRETON
→ LE CONTRE-POINT DE GUILLAUME TABARD : « MIEUX VAUT TARD QUE JAMAIS » **PAGES 4, 5 ET L'ÉDITORIAL**

Très loin de leurs bases, les forces ukrainiennes frappent deux navires russes en Libye



SECURITY SERVICE OF UKRAINE VIA AP

Dans une opération inédite menée avec sept drones navals à 1800 km de Kiev, les Ukrainiens ont frappé deux bâtiments russes, coulant une corvette lance-missiles dans le port de Benghazi et touchant un cargo près des côtes libyennes. Une extension du conflit, revendiquée par Volodymyr Zelensky, où les attaques se multiplient, de la Baltique à la Méditerranée. **PAGE 2**

Jensen Huang rappelé en urgence à la tête de Nvidia

Écarté de son poste le 12 novembre en raison de ses aventures extraconjugales, dont une avec une supposée espionne chinoise, le PDG du numéro un mondial des microprocesseurs pour l'IA revient par la grande porte. Alors que le cours de Bourse s'est effondré ces derniers jours et que la Maison-Blanche lui mettait une forte pression, le conseil d'administration unanime a rétabli dans ses fonctions Jensen Huang, fondateur d'un groupe dont il a fait en quelques années le pilier financier et technologique de l'IA mondiale.
PAGE 25

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Chiche !

L'inventeur du ruineux « quoi qu'il en coûte » sera-t-il aussi celui de la règle d'or, qui interdirait tout dérapage des finances publiques ? Le dernier coup de poker d'Emmanuel Macron a beau laisser songeur, il place les candidats à sa succession au pied du mur. Évidemment, ni l'auteur ni le moment ne les invitent à une attitude très constructive. En cette fin de mandat crépusculaire, où tout ce qui vient de l'Élysée est hautement radioactif, personne ne souhaite offrir au chef de l'État une dernière victoire politique. Mais la situation financière de la France, avec ses 3600 milliards de dettes, laisse-t-elle encore le choix ?

Chiche ! a-t-on envie de dire quand, pour la première fois, les conditions semblent réunies pour enjamber un obstacle que l'on croyait infranchissable. D'abord, la pression des marchés financiers devient suffocante. Lassés de notre gestion désinvolte, ils nous font désormais payer nos emprunts plus cher que tout le monde, Grèce comprise. L'an prochain, le remboursement des seuls intérêts de la dette atteindra la somme astronomique de 92 milliards d'euros. Il engloutira jusqu'au dernier centime la totalité de l'impôt sur le revenu. Ensuite, à l'exception de la gauche, pour qui la dépense publique constitue l'alpha et l'oméga de la politique, tous les principaux candidats soutiennent le principe de la règle d'or. Sur le papier, une majorité peut donc se dégager pour en définir une. Les grincheux prétendront, non sans raison, que celle ébauchée en 2011, fondée sur des « *trajectoires pluriannuelles* » modulables, pourrait vite se révéler insuffisamment contraignante. Ils ajouteront, à juste titre aussi, que la France viole allègrement quasi chaque année le traité européen censé limiter le déficit autorisé à 3 % du PIB. Il n'empêche qu'une nouvelle barrière juridique contre la dérive des comptes publics, fût-elle imparfaite, ne serait pas superflue. Mais promettre encore et encore ne suffira pas à restaurer le crédit de la France. Tout autant que des engagements nouveaux, ses partenaires européens et les marchés attendent des actes concrets. Avis au vainqueur de 2027. ■

> À part la gauche, tout le monde soutient la règle d'or

FIGARO **OUI** FIGARO **NON**

Réponses à la question de lundi :
Pensez-vous que la primaire de la droite et du centre aura lieu ?

OUI	NON
36 %	64 %

VOTANTS : 97 782

Êtes-vous favorable à l'inscription d'une règle d'or budgétaire dans la Constitution, comme le propose Emmanuel Macron ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

SEBASTIEN SALOM-GOMIS/AFP



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – PORT.CONT. : 4,10 € – TUN : 11,00 TND **ISSN 0182.5852**

Clarín

Un semillero de estrellas

Cómo funciona la Escuela de Danza del Teatro Colón, donde se formaron desde Julio Bocca hasta Marianela Nuñez. P.38



Cuti Romero, de lesión en lesión

En lo que va de 2026, acumuló 104 días de baja: alarma para la Selección y el equipo de Simeone. P.35



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.096, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Martes 24 de noviembre de 2026

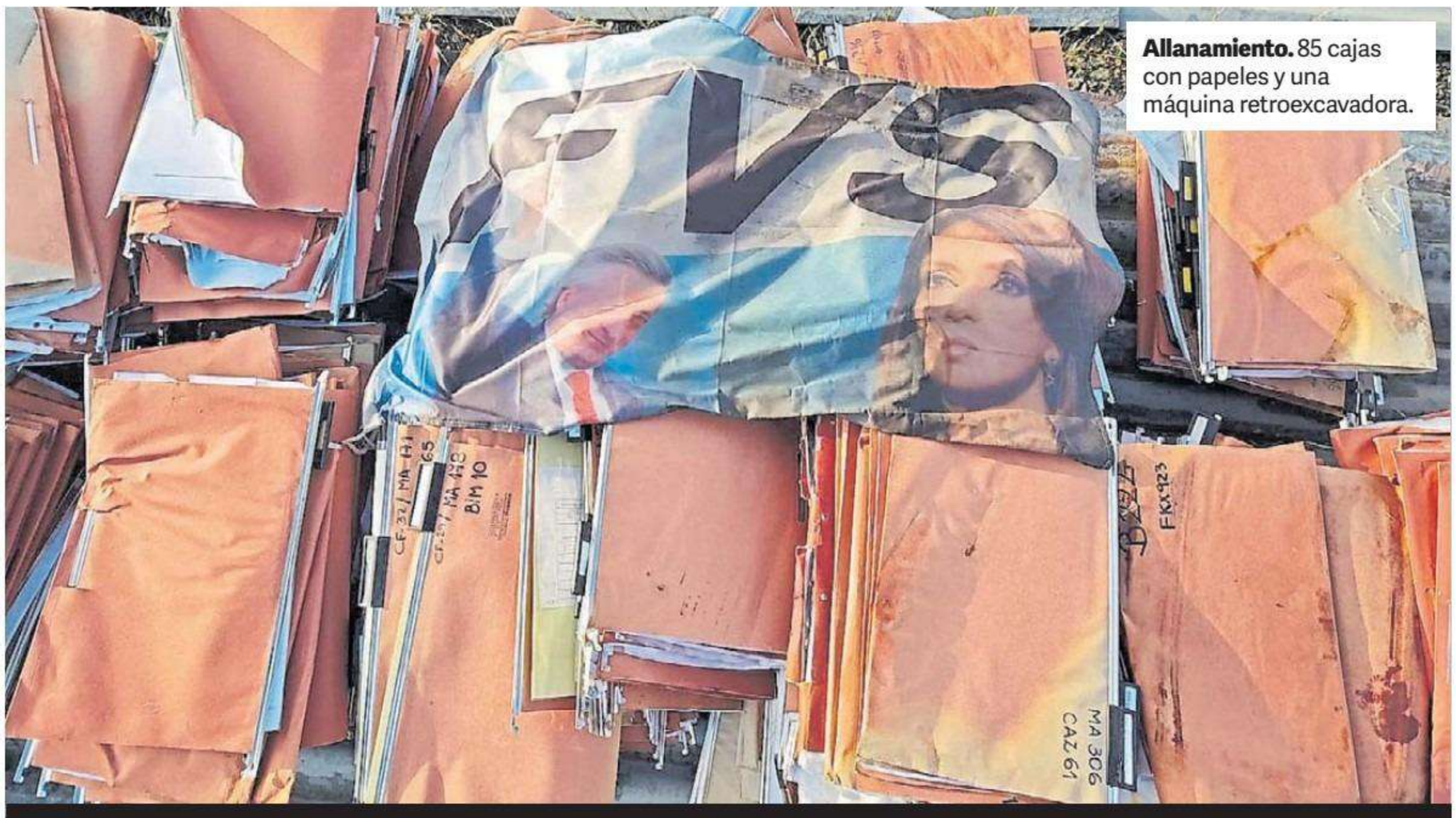
La vuelta del CEO de Nvidia provocó furor en Wall Street

Hubo presión de Trump para el regreso de Jensen Huang a la empresa.

En un giro sorpresivo, el directorio de la tecnológica clave en la industria de la IA, y una de las más valiosas del mundo, resolvió por unanimidad reinstalar a Huang al frente de la compañía que él fundó. Dos semanas atrás había sido obligado a renunciar por su affaire con una empresaria y presunta espía de China. Hasta el presidente de EE.UU. pidió por el regreso de Huang a la compañía, que ayer recuperó el 31,7% de su valor, tras formidables pérdidas en los días previos. El Nasdaq, el índice de las tecnológicas, subió 7%, y el Dow Jones, 3,2%. Hubo nuevas revelaciones sobre la amante de Huang. P.3



Rebote en Argentina Subieron bonos y acciones, pero el riesgo país sigue alto



Allanamiento. 85 cajas con papeles y una máquina retroexcavadora.

Hallan documentos de Lázaro Báez en un galpón que usaban narcos

La Justicia dispuso nuevos allanamientos en el marco de la causa contra Lázaro Báez por asociación ilícita, lavado de dinero y vínculos con una organización narco-criminal. En el barrio El Faro, de Río Gallegos, la fiscalía a cargo de Julio Zárate encontró 85 cajas con documentación de Austral Construcciones, y Kank y Costilla, empresas de Báez. El domicilio estaba bajo investigación porque era usado por una banda narco. P.13

Avance sobre un mecanismo clave del cáncer

Una investigación de la Escuela de Medicina de la Universidad de Stanford armó, por primera vez, un atlas de las células aliadas, un mecanismo clave en el desarrollo del cáncer. Así, se mapeó el entorno en que crecen 42 tipos de tumores. Los especialistas analizaron 15 millones de células e identificaron patrones que podrían impulsar nuevas terapias. El trabajo fue publicado en la revista Nature. P.26

En medio de una fuerte crisis, echan al titular y al número dos del PAMI

Lo definió el Gobierno ayer. Los salientes Esteban Leguizamo, director, y Carlos Zamparolo, subdirector ejecutivo, habían manifestado su malestar por lo que sentían como una suerte de intervención por parte de funcionarios que respondían a Santiago Caputo. Ocurre en medio de problemas recurrentes con las prestaciones y los pagos. Gabriela Pérez y Elizabeth Osterberg serán las reemplazantes. P.8

Advierten a la UBA que comete un delito si homenajea a un guerrillero

El subsecretario de Políticas Universitarias, Alejandro Alvarez, envió una nota al rectorado de la UBA para insistir en que se evite el homenaje al terrorista jefe del ERP Mario Santucho. En el texto indicó que, de realizarse, "haría pasible de la comisión de delitos a las autoridades universitarias responsables". La decana de Ciencias Sociales defendió "la reivindicación de la militancia de los años 70". P.10

De Miami a Ibiza, villas de lujo alquiladas con fondos de la AFA

Se trata de movimientos registrados por la empresa TourProdEnter, perteneciente a Javier Faroni, que administra los ingresos de la Selección en el exterior. Entre 2023 y 2024 pagó US$ 147.707 por el alquiler de villas privadas y mansiones exclusivas para vacaciones o eventos corporativos en Miami, Ibiza, Los Angeles, Costa Rica y Mykonos. P.12